

# RED DE HUERTOS Y GANADERÍA ECOLÓGICA DE AUTOCONSUMO COMO MODELO EMPRESARIAL ALTERNATIVO EN UN CONTEXTO DE CRISIS

ECOLOGICAL GARDEN AND LIVESTOCK NET AS AN ALTERNATIVE PRODUCTION MODEL IN A CRISIS ENVIRONMENT

Navarro M.J.<sup>1\*</sup>, Aznar J.<sup>2</sup>

<sup>1</sup>Escuela Politécnica Superior de Orihuela. Universidad Miguel Hernández. España. Grupo de Investigación ECULGE. \*mjnavarro@umh.es

<sup>2</sup>Departamento de Estudios Económicos y Financieros. Universidad Miguel Hernández. España. Grupo de Investigación ECULGE.

**Keywords:** Alternative livestock; Alternative agriculture; Organic farming; Orchards networked; Unemployment.

**Palabras clave:** Ganadería alternativa; Agricultura alternativa; Producción ecológica; Huertos en red; Desempleo.

## Abstract

Since 2008, Spain is suffering the most relevant economic crisis in a century. The main problem derived of the economic contraction is the important increment in unemployment number. The social urban garden production model allow for an agricultural production system that offer products with label of quality. Taking these two facts into account, in the Animal Production Department (University Miguel Hernández de Elche, UMH), we start a research program about “social urban gardens in the net”. With this research, using an interdisciplinary concept, we pretend to create an entrepreneur initiative capable to create new job. The present work explains a particular I+D project developed in cooperation between UMH, Caritas (a Non-Governmental Organization) and different local Governments of the Vega Baja area (Alicante, Spain). The so named “Earth Project” started in 2012 and it focus on activities in social gardens as firms that allow their owners to avoid social exclusion. By the moment, it is taking place the period for human as well as material resources available organization. The present paper explains the methodological aspects needed in the research and the results obtained up to now.

## Resumen

Desde 2008 vivimos una crisis destacando como efecto más sangrante el desempleo. Conseguir igualdad de oportunidades de empleo de calidad tanto para hombres como para mujeres, genera efectos multiplicadores bienestar y desarrollo, equilibrando las relaciones de poder dentro de la familia. La Vega Baja del Río Segura es una comarca de la Comunidad Valenciana, en España, situada en el extremo sur de la provincia de Alicante. Recientes estudios sobre la zona apuntan como sectores clave para salir de la crisis, la agricultura y el turismo rural. Hoy en día en España podemos comprobar cómo van aumentando iniciativas de programas específicos dirigidos a formar personas desempleadas para que puedan encontrar una salida laboral en la agricultura ecológica mediante la explotación de huertos urbanos. El presente trabajo trata de explicar el proyecto de investigación y desarrollo que desde la UMH en coordinación con la ONG Cáritas y diversos ayuntamientos de la comarca, se viene desarrollando desde 2012 bajo la denominación: “Proyecto Tierra”. Red de huertos sociales como iniciativa socio-empresarial destinada a colectivos en riesgo de exclusión social.

## Introducción

Desde el año 2008 atravesamos una crisis cuyo efecto más preocupante a nivel tanto económico como social ha sido y sigue siendo el desempleo. La filosofía de producción de “huertos sociales urbanos”, por la experiencia histórica de los mismos, ofrece enormes potencialidades de constituirse en una actividad agraria alternativa a la industrial capaz de ofrecer al mercado productos de calidad diferenciada, (García-Moltó *et al.*, 2012). Por todo ello en la Universidad Miguel Hernández de Elche (UMH) (España) surgió el interés de poder investigar en profundidad esta iniciativa de empleo desde un amplio enfoque multidisciplinar, de forma que esta investigación aporte conocimiento sobre el modelo de producción adecuado de “huertos sociales urbanos en red”, como actividad empresarial capaz de generar empleo. Este proyecto de investigación se encuentra en fase

de organización de los recursos tanto humanos como materiales disponibles hasta la fecha, con lo que en la presente comunicación explicaremos la metodología prevista que desarrollaremos y los resultados hasta ahora alcanzados.

### **Material y métodos**

La red de huertos urbanos está ubicada en la Vega Baja del Río Segura, en el Levante español, zona fuertemente azotada por la crisis del sector de la construcción y lugar de tradición agrícola. La experiencia se lleva a cabo con un total de seis huertos ubicados en tres municipios diferentes y gestionados en red, con reuniones mensuales con los coordinadores de cada huerto para la puesta en común de la marcha del trabajo. Se abarca la investigación desde un punto de vista integral, abordando todos y cada uno de los seis enfoques que consideramos “claves” para descubrir el total de potencialidades reales que este modelo de producción agrícola alternativo al industrial puede llegar a tener, así como descubrir qué tipo de gestión se manifiesta como la más eficiente cara a conseguir que este sistema de producción pueda constituirse como una clara alternativa empresarial, capaz de generar empleo estable y destinado a colectivos de personas muy concretas (por lo que será necesario tener en cuenta en el proceso de la investigación sus particularidades culturales y/o sociales). Asimismo, la metodología cumple con un enfoque riguroso de perspectiva de género (Instituto de la Mujer, 2003). Los seis enfoques son los siguientes: El *agronómico* (técnicas de cultivo y producción ganadera más apropiadas), *medioambiental* (mejor manejo para respecto del medioambiente y potencial para el turismo rural), *formativo* (cómo plantear el servicio para la formación como valor añadido de la iniciativa), *antropológico* (estudio del perfil de personas más adecuadas para formar parte de la iniciativa según el objetivo generador de empleo), *social* (estudiar el uso social que esta actividad puede ofrecer a diferentes colectivos de la zona donde se imparta como, atención a jubilados, discapacitados, etc.) y económico (elemento fundamental y vertebrador del resto de objetivos planteados en este trabajo de investigación, ya que lo fundamental de toda la investigación consiste en adquirir el máximo de conocimientos necesarios que nos permita hacer de los huertos urbanos una alternativa empresarial rentable al servicio de colectivos específicos con especial riesgo de exclusión social).

### **Resultados**

En la primera fase de selección de personas beneficiarias del proyecto se eligió un total de 10 familias comprometidas a continuar durante las tres fases del proyecto. Actualmente nos encontramos en la fase de autoconsumo y formación y avanzamos en la experimentación de la cría de conejo en producción ecológica. Entre los resultados obtenidos hasta el momento hemos constatado cómo el proceso de formación ha sido fundamental para el buen funcionamiento de los objetivos así como la actuación en red, que nos está permitiendo crear un proyecto de acción colectiva y organizada cara a obtener el resultado final de una empresa con el máximo de garantías de éxito. La producción y autoconsumo de los primeros productos agrícolas obtenidos ha cubierto satisfactoriamente el objetivo de creación de alimentos básicos para las familias participantes. Asimismo, está resultando clave la buena dinámica de actuación en red del equipo, lo que nos permite esperar una evolución hacia la fase de consolidación empresarial con grandes posibilidades de éxito.

### **Discusión**

Existen estudios que destacan cómo el modelo de producción de huertos urbanos ha resultado históricamente un modelo de producción con grandes beneficios sociales y medioambientales, y cómo en la actualidad, en el contexto de crisis, puede ser una alternativa a tener en cuenta en las políticas agrarias europeas como actividad económica de éxito, pero, sin embargo, dichas políticas europeas no lo apoyan adecuadamente (Smith y Jehlicka, 2013). Asimismo, Cárdenas y Renting (2014) destacan cómo en países del sur y centro de Europa y en América Latina, la agricultura de autoconsumo existe como elemento clave para la construcción de medios de vida de familias rurales y como resistencia de las comunidades campesinas al modelo dominante de desarrollo, el capitalista industrial de monocultivo, que a menudo ha supuesto una amenaza a su forma de vida y autonomía. Es por lo que este modelo agrario de producción alternativo al industrial, que en Europa crece gracias a los grupos de productores llamados “neorrurales”, debería seriamente dejar de valorarse como un modelo productivo marginal, para llegar a ser considerado un “estratégico” modelo alternativo debido a los importantes beneficios que demuestran tener y que curiosamente, son altamente acordes con los objetivos que la

Política Agraria Comunitaria (PAC) europea defiende, como son el promover productos sanos de alta calidad asegurando la protección del medio ambiente para las generaciones futuras o mejorar las condiciones sanitarias de los animales y su bienestar. Es por ello que hemos de conocer en profundidad para promover las potencialidades de estas prácticas de producción que favorecen la biodiversidad, la calidad y el respeto por el medio ambiente, de forma que se apueste por ellas como verdaderas experiencias innovadoras capaces de contribuir a superar la crisis del modelo actual de desarrollo agrario y social y construir perspectivas de futuro que contribuyan al aumento del autoempleo.

### **Conclusiones**

Se constata que es fundamental el trabajo multidisciplinar tanto del equipo de investigación implicado en trabajo como el equipo técnico encargado de poner en marcha la iniciativa para un correcto desarrollo de la experiencia. El abandono de las personas beneficiarias del proyecto antes de su total finalización es uno de los aspectos críticos del proyecto que hace peligrar el éxito del mismo. Para evitarlo, la selección de las personas beneficiarias del proyecto se ha realizado mediante entrevistas en profundidad, pidiendo la firma de un contrato de compromiso de continuidad a las personas finalmente seleccionadas. Esto nos ha permitido obtener unos resultados óptimos en el avance de todos los objetivos propuestos en el proyecto cuyo ánimo principal consiste en formar a un colectivo de personas desempleadas para el desarrollo de una actividad empresarial con un modelo de producción agropecuaria alternativa. En la fase de formación y producción para el autoconsumo, hemos obtenido unos resultados satisfactorios en cuanto a la adquisición de las habilidades de la actividad por parte de los beneficiarios. Asimismo, se confirma el buen funcionamiento de la producción tanto agraria como ganadera, así como el intercambio de productos a través de la organización en red. Esto nos permite augurar resultados satisfactorios en la continuación del proyecto en las futuras fases de formación empresarial y comercialización.

### **Bibliografía**

- Cárdenas Solís, Sonia Irene y Renting, Henk (2014). La agricultura de autoconsumo: Un pilar de la agricultura familiar. Anuario 2014, Fundación de Estudios Rurales pp. 257–263.
- García-Moltó, A., Hernández-Martín, G., Martínez-Madrid, D. y Díaz-Muñoz, R. (2012): Proyecto piloto de integración de la diversidad funcional en una experiencia de huerto urbano con alumnos universitarios de Psicología, Terapia Ocupacional y Trabajo Social. I Congreso Internacional, Universidad y Discapacidad. Madrid.
- Instituto de la Mujer (2003). Indicadores para el estudio de la exclusión social en España desde una perspectiva de género. 329 pp.
- Smith, Joe and Jehlička, Petr (2013). Quiet sustainability: Fertile lessons from Europe's productive gardeners. *Journal of Rural Studies*, 32 pp. 148–157.