



UNIVERSIDAD DE CORDOBA

ESCUELA TÉCNICA SUPERIOR DE INGENIERÍA  
AGRONÓMICA Y DE MONTES  
**MÁSTER UNIVERSITARIO EN  
INGENIERÍA AGRONÓMICA**  
CURSO 2024/25



## **GESTIÓN Y DIRECCIÓN DE EMPRESAS AGROALIMENTARIAS**

### **Datos de la asignatura**

---

**Denominación:** GESTIÓN Y DIRECCIÓN DE EMPRESAS AGROALIMENTARIAS

**Código:** 102649

**Plan de estudios:** MÁSTER UNIVERSITARIO EN INGENIERÍA AGRONÓMICA

**Curso:** 1

**Créditos ECTS:** 6.0

**Horas de trabajo presencial:** 60

**Porcentaje de presencialidad:** 40.0%

**Horas de trabajo no presencial:** 90

**Plataforma virtual:** <https://moodle.uco.es/>

### **Profesor coordinador**

---

**Nombre:** GUTIÉRREZ MARTÍN, CARLOS

**Departamento:** ECONOMÍA AGRARIA, FINANZAS Y CONTABILIDAD

**Ubicación del despacho:** Campus Rabanales, Edificio Gregor Mendel, tercera planta

**E-Mail:** carlos.gutierrez@uco.es

**Teléfono:** 957218471

### **Breve descripción de los contenidos**

---

- El proceso de dirección y organización de empresas: Concepto y funciones.
- La toma de decisiones. Análisis de la toma de decisiones en contexto de riesgo. Teoría de juegos.
- Planificación de la producción de la empresa agroalimentaria. Objetivos, restricciones y tecnología, programación.
- Planificación y gestión logística de la empresa agroalimentaria. Aprovisionamientos, existencias y almacenes, pedidos y distribución.
- Planificación financiera e inversión.

### **Conocimientos previos necesarios**

---

#### **Requisitos previos establecidos en el plan de estudios**

Ninguno.

#### **Recomendaciones**

Ninguna.

## Programa de la asignatura

---

### 1. Contenidos teóricos

Toma de decisiones. Modelos económicos.  
Programación lineal  
Diseño óptimo de piensos y mezclas de fertilizantes  
Planificación de la producción (Empresas agroalimentarias)  
Programación entera y otras PL (turnos, dinámica)  
Teoría de la decisión multicriterio (MOP)  
Teoría de la decisión multicriterio (Metas)  
Modelos de localización y de distribución comercial  
Programación bajo condiciones de riesgo  
Gestión de recursos renovables  
Teoría de juegos  
Simulación / probabilidad  
Gestión de stocks  
Renovación de inmovilizados  
Modelos de dimensión  
Ruta óptima  
Valoración de proyectos con riesgo y opciones

### 2. Contenidos prácticos

Manejo de los siguientes programas (Software)  
- Hojas de Cálculo  
- Solver  
- Simulación con Excel  
- LINDO software

## Bibliografía

---

Castillo, E., Conejo, A.J., Pedregal, P., García, R. y Alguacil, N. (2002). *Formulación y resolución de modelos de programación matemática en ingeniería y ciencia*.  
Albright, S.C., y Winston, W.L. (2005). *Spreadsheet modeling and applications: essentials of practical management science*. South-Western Pub.  
Schrage, L. "Linear programming with LINDO"  
Ballesteros, E. (1978). *Principios de economía de la empresa*, Alianza. Madrid. ES  
Gorostegui, E.P. (2002). *Prácticas de administración de empresas*.  
Romero, C., y Ballesteros, E. (1977). *Modelos económicos en la empresa*. Edic. Deusto.

## Metodología

---

### Aclaraciones

La asignatura requiere manejo avanzado de software específico.

Así mismo, se dará preferencia al uso de la plataforma Moodle (foro) para resolver dudas.

### Actividades presenciales

Actividad	Total
<i>Actividades de evaluación</i>	4
<i>Actividades de exposición de contenidos elaborados</i>	16
<i>Actividades de expresión escrita</i>	20
<i>Actividades de procesamiento de la información</i>	20
<b>Total horas:</b>	<b>60</b>

### Actividades no presenciales

Actividad	Total
<i>Actividades de procesamiento de la información</i>	60
<i>Actividades de resolución de ejercicios y problemas</i>	30
<b>Total horas:</b>	<b>90</b>

## Resultados del proceso de aprendizaje

---

### Conocimientos, competencias y habilidades

- CB6 Poseer y comprender conocimientos que aporten una base u oportunidad de ser originales en el desarrollo y/o aplicación de ideas, a menudo en un contexto de investigación.
- CB7 Que los estudiantes sepan aplicar los conocimientos adquiridos y su capacidad de resolución de problemas en entornos nuevos o poco conocidos dentro de contextos más amplios (o multidisciplinares) relacionados con su área de estudio.
- CB8 Que los estudiantes sean capaces de integrar conocimientos y enfrentarse a la complejidad de formular juicios a partir de una información que, siendo incompleta o limitada, incluya reflexiones sobre las responsabilidades sociales y éticas vinculadas a la aplicación de sus conocimientos y juicios.
- CB9 Que los estudiantes sepan comunicar sus conclusiones y los conocimientos y razones últimas que las sustentan a públicos especializados y no especializados de un modo claro y sin ambigüedades.
- CB10 Que los estudiantes posean las habilidades de aprendizaje que les permitan continuar estudiando de un modo que habrá de ser en gran medida autodirigido o

- autónomo.
- CG1 Capacidad para planificar, organizar, dirigir y controlar los sistemas y procesos productivos desarrollados en el sector agrario y la industria agroalimentaria, en un marco que garantice la competitividad de las empresas sin olvidar la protección y conservación del medio ambiente y la mejora y desarrollo sostenible del medio rural.
- CG3 Capacidad para proponer, dirigir y realizar proyectos de investigación, desarrollo e innovación en productos, procesos y métodos empleados en las empresas y organizaciones vinculadas al sector agroalimentario.
- CG4 Capacidad para aplicar los conocimientos adquiridos para la solución de problemas planteados en situaciones nuevas, analizando la información proveniente del entorno y sintetizándola de forma eficiente para facilitar el proceso de toma de decisiones en empresas y organizaciones profesionales del sector agroalimentario.
- CG5 Capacidad para transmitir sus conocimientos y las conclusiones de sus estudios o informes, utilizando los medios que la tecnología de comunicaciones permita y teniendo en cuenta los conocimientos del público receptor.
- CG6 Capacidad para dirigir o supervisar equipos multidisciplinares y multiculturales, para integrar conocimientos en procesos de decisión complejos, con información limitada, asumiendo la responsabilidad social, ética y ambiental de su actividad profesional en sintonía con el entorno socioeconómico y natural en la que actúa.
- CG7 Aptitud para desarrollar las habilidades necesarias para continuar el aprendizaje de forma autónoma o dirigida, incorporando a su actividad profesional los nuevos conceptos, procesos o métodos derivados de la investigación, el desarrollo y la innovación.
- CE14 Conocimientos adecuados y capacidad para desarrollar y aplicar tecnología propia en: Los lenguajes y técnicas propias de la organización y dirección de la empresa agroalimentaria.
- CE16 Conocimientos adecuados y capacidad para desarrollar y aplicar tecnología propia en: Gestión logística en el ámbito del sector.

### Métodos e instrumentos de evaluación

Instrumentos	Porcentaje
<b>Examen</b>	70%
<b>Medios de ejecución práctica</b>	10%
<b>Producciones elaboradas por el estudiantado</b>	20%

**Periodo de validez de las calificaciones parciales:**

Hasta junio

**Aclaraciones:**

Es necesario alcanzar una calificación mínima de 4 en el examen final para superar la asignatura.

Se pretende (si es posible) hacer un examen parcial liberatorio de la mitad (aproximada) de la asignatura.

Los exámenes serán en el aula de informática para permitir el uso de software de programación.

Las producciones elaboradas por el estudiantado son 2 que se entregan antes del examen. Se seguirá la metodología de aprendizaje basado en proyectos. Para su planteamiento, el estudiantado se apoyará en el uso de la inteligencia artificial.

Los medios de ejecución práctica consiste en el planteamiento y resolución de un caso de estudio que se analizará en un taller específico.

**Objetivos de desarrollo sostenible**

---

Hambre cero

Educación de calidad

Agua limpia y saneamiento

Industria, innovación e infraestructura

Producción y consumo responsables

Acción por el clima

**Otro profesorado**

---

**Nombre:** BERBEL VECINO, JULIO

**Departamento:** ECONOMÍA AGRARIA, FINANZAS Y CONTABILIDAD

**Ubicación del despacho:** Campus Rabanales, Edificio Gregor Mendel, tercera planta

**E-Mail:** es1bevej@uco.es

**Teléfono:** 957218471

**Nombre:** CALATRAVA LEYVA, JAVIER

**Departamento:** ECONOMÍA AGRARIA, FINANZAS Y CONTABILIDAD

**Ubicación del despacho:** Campus Rabanales, Edificio Gregor Mendel, tercera planta

**E-Mail:** javier.calatrava@uco.es

**Teléfono:** 957218471

**Nombre:** MONTILLA LÓPEZ, NAZARET MARÍA

**Departamento:** ECONOMÍA AGRARIA, FINANZAS Y CONTABILIDAD

**Ubicación del despacho:** Campus Rabanales, Edificio Gregor Mendel, tercera planta

**E-Mail:** g02molon@uco.es

**Teléfono:** 957218471

---

*Las estrategias metodológicas y el sistema de evaluación contempladas en esta Guía Docente responderán a los principios de igualdad y no discriminación y deberán ser adaptadas de acuerdo a las necesidades presentadas por estudiantes con discapacidad y necesidades educativas especiales en los casos que se requieran.*

*El estudiantado deberá ser informado de los riesgos y las medidas que les afectan, en especial las que puedan tener consecuencias graves o muy graves (artículo 6 de la Política de Seguridad, Salud y Bienestar; BOUCO 23-02-23).*

---