



UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA

ESCUELA TÉCNICA SUPERIOR DE INGENIERÍA  
AGRONÓMICA Y DE MONTES  
**MÁSTER UNIVERSITARIO EN  
INGENIERÍA DE MONTES**  
CURSO 2024/25



**GESTIÓN Y DIRECCIÓN DE EMPRESAS  
FORESTALES**

### Datos de la asignatura

---

**Denominación:** GESTIÓN Y DIRECCIÓN DE EMPRESAS FORESTALES

**Código:** 102687

**Plan de estudios:** MÁSTER UNIVERSITARIO EN INGENIERÍA DE MONTES

**Curso:** 1

**Créditos ECTS:** 5.0

**Horas de trabajo presencial:** 50

**Porcentaje de presencialidad:** 40.0%

**Horas de trabajo no presencial:** 75

**Plataforma virtual:** <https://moodle.uco.es/>

### Profesor coordinador

---

**Nombre:** GUTIÉRREZ MARTÍN, CARLOS

**Departamento:** ECONOMÍA AGRARIA, FINANZAS Y CONTABILIDAD

**Ubicación del despacho:** Campus Rabanales, Edificio Gregor Mendel, tercera planta

**E-Mail:** carlos.gutierrez@uco.es

**Teléfono:** 957218471

### Breve descripción de los contenidos

---

La toma de decisiones. Análisis de la toma de decisiones en contexto de riesgo. Teoría de juegos.  
Planificación de la producción de la empresa forestal: Objetivos, restricciones y tecnología, programación.  
Planificación financiera.  
Evaluación económica y financiera de proyectos forestales de inversión  
Valoración forestal

### Conocimientos previos necesarios

---

#### Requisitos previos establecidos en el plan de estudios

Ninguno

#### Recomendaciones

Ninguna

## Programa de la asignatura

---

### 1. Contenidos teóricos

Toma de decisiones. Modelos económicos.  
Programación lineal  
Diseño óptimo de piensos y mezclas de fertilizantes  
Planificación de la producción (Empresas aforestales)  
Programación entera y Otras PL (turnos, dinámica...)  
Teoría de la decisión multicriterio (MOP)  
Teoría de la decisión multicriterio (Metas)  
Modelos de localización y de distribución comercial  
Programación bajo condiciones de riesgo  
Teoría de juegos  
Simulación / probabilidad  
Gestión de stocks  
Renovación de inmovilizados  
Modelos de dimensión  
Valoración de proyectos con riesgo y opciones  
Planificación financiera de proyectos

### 2. Contenidos prácticos

Manejo de programas:  
LINDO  
Hojas de calculo  
Solver  
Simulación

## Bibliografía

---

Castillo, E., Conejo, A.J., Pedregal, P., García, R. y Alguacil, N. (2002). *Formulación y resolución de modelos de programación matemática en ingeniería y ciencia*.

Ballesteros, E. (1978). *Principios de economía de la empresa*, Alianza. Madrid. ES

Albright, S. C., & Winston, W. L. (2005). *Spreadsheet modeling and applications: essentials of practical management science*. South-Western Pub.

Schrage, L. *Linear programming with LINDO*

Gorostegui, E. P. (2002). *Prácticas de administración de empresas*

Romero, C., & Ballesteros, E. (1977). *Modelos económicos en la empresa*. Edic. Deusto.

## Metodología

---

### Aclaraciones

La asignatura requiere manejo avanzado de software específico.

Así mismo, se dará preferencia al uso de la plataforma Moodle (foro) para resolver dudas.

### Actividades presenciales

Actividad	Total
<i>Actividades de evaluación</i>	4
<i>Actividades de exposición de contenidos elaborados</i>	26
<i>Actividades de expresión escrita</i>	10
<i>Actividades de procesamiento de la información</i>	10
<b>Total horas:</b>	<b>50</b>

### Actividades no presenciales

Actividad	Total
<i>Actividades de procesamiento de la información</i>	55
<i>Actividades de resolución de ejercicios y problemas</i>	20
<b>Total horas:</b>	<b>75</b>

## Resultados del proceso de aprendizaje

---

### Conocimientos, competencias y habilidades

- CB6 Poseer y comprender conocimientos que aporten una base u oportunidad de ser originales en el desarrollo y/o aplicación de ideas, a menudo en un contexto de investigación.
- CB7 Que los estudiantes sepan aplicar los conocimientos adquiridos y su capacidad de resolución de problemas en entornos nuevos o poco conocidos dentro de contextos más amplios (o multidisciplinares) relacionados con su área de estudio.
- CB8 Que los estudiantes sean capaces de integrar conocimientos y enfrentarse a la complejidad de formular juicios a partir de una información que, siendo incompleta o limitada, incluya reflexiones sobre las responsabilidades sociales y éticas vinculadas a la aplicación de sus conocimientos y juicios.
- CB9 Que los estudiantes sepan comunicar sus conclusiones y los conocimientos y razones últimas que las sustentan a públicos especializados y no especializados de un modo claro y sin ambigüedades.
- CB10 Que los estudiantes posean las habilidades de aprendizaje que les permitan continuar estudiando de un modo que habrá de ser en gran medida autodirigido o

- autónomo.
- CG3 Capacidad para proyectar, dirigir y gestionar industrias e instalaciones forestales de primera y sucesivas transformaciones.
- CE12 Capacidad para analizar y diagnosticar el entorno y la propia empresa, elaboración y gestión de planes de negocio y realización de estudios de rentabilidad de inversiones forestales.
- CE13 Conocimiento para la racionalización de los procesos productivos y de métodos de trabajo.

## Métodos e instrumentos de evaluación

---

Instrumentos	Porcentaje
Examen	70%
Medios de ejecución práctica	10%
Producciones elaboradas por el estudiantado	20%

### Periodo de validez de las calificaciones parciales:

Hasta la primera convocatoria

### Aclaraciones:

Es necesario alcanzar una nota mínima de 4 en el examen final para superar la asignatura

Se pretende (si es posible) hacer un examen parcial liberatorio de la mitad (aproximada) de la asignatura.

Los exámenes serán en el aula de informática para permitir el uso de software de programación.

Las producciones elaboradas por el estudiantado son 2 que se entregan antes del examen. Se seguirá la metodología de aprendizaje basado en proyectos y el alumnado se apoyará en inteligencia artificial durante en el planteamiento.

Los medios de ejecución práctica consisten en la ejecución de un proyecto que se impartirá durante el curso.

## Objetivos de desarrollo sostenible

---

Hambre cero  
Salud y bienestar  
Educación de calidad  
Agua limpia y saneamiento  
Energía asequible y no contaminante  
Industria, innovación e infraestructura  
Reducción de las desigualdades  
Producción y consumo responsables  
Acción por el clima  
Vida de ecosistemas terrestres  
Alianzas para lograr los objetivos

## Otro profesorado

---

**Nombre:** CALATRAVA LEYVA, JAVIER

**Departamento:** ECONOMÍA AGRARIA, FINANZAS Y CONTABILIDAD

**Ubicación del despacho:** Campus Rabanales, Edificio Gregor Mendel, tercera planta

**E-Mail:** javier.calatrava@uco.es

**Teléfono:** 957218471

---

*Las estrategias metodológicas y el sistema de evaluación contempladas en esta Guía Docente responderán a los principios de igualdad y no discriminación y deberán ser adaptadas de acuerdo a las necesidades presentadas por estudiantes con discapacidad y necesidades educativas especiales en los casos que se requieran.*

*El estudiantado deberá ser informado de los riesgos y las medidas que les afectan, en especial las que puedan tener consecuencias graves o muy graves (artículo 6 de la Política de Seguridad, Salud y Bienestar; BOUCO 23-02-23).*

---