



UNIVERSIDAD DE CORDOBA

INSTITUTO DE ESTUDIOS DE POSGRADO  
**MÁSTER UNIVERSITARIO EN  
ADMINISTRACIÓN Y DIRECCIÓN DE  
EMPRESAS (MBA)**



CURSO 2024/25

**DIRECCIÓN DE OPERACIONES Y  
PRODUCCIÓN**

### Datos de la asignatura

---

**Denominación:** DIRECCIÓN DE OPERACIONES Y PRODUCCIÓN**Código:** 588008**Plan de estudios:** MÁSTER UNIVERSITARIO EN ADMINISTRACIÓN Y DIRECCIÓN DE EMPRESAS (MBA) **Curso:** 1**Créditos ECTS:** 4.0**Horas de trabajo presencial:** 30**Porcentaje de presencialidad:** 30.0%**Horas de trabajo no presencial:** 70**Plataforma virtual:** <https://moodle.uco.es/>

### Profesor coordinador

---

**Nombre:** GARCÍA-MORENO GARCÍA, MARÍA DE LOS BAÑOS**Departamento:** ESTADÍSTICA, ECONOMETRÍA, INVESTIGACIÓN OPERATIVA, ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS Y ECONOMÍA APLICADA**Ubicación del despacho:** Ubicación del despacho: Facultad de Derecho y Ciencias Económicas y Empresariales. Departamento de Estadística (1a plan)**E-Mail:** [d52gagam@uco.es](mailto:d52gagam@uco.es)**Teléfono:** 957218481

### Breve descripción de los contenidos

---

Producción y dirección de operaciones. Productividad. Decisiones estratégicas relacionadas con el área funcional de producción.

Análisis de la calidad y control de la producción. Decisiones operativas o tácticas en el área de producción de la empresa.

Aplicaciones en ordenador.

### Conocimientos previos necesarios

---

#### Requisitos previos establecidos en el plan de estudios

Ninguno

#### Recomendaciones

Ninguna especificada

## Programa de la asignatura

---

### 1. Contenidos teóricos

- 1) Introducción a la producción y dirección de operaciones.
- 2) Decisiones estratégicas relacionadas con el área funcional de producción.
- 3) Gestión de calidad; normativa y sistemas de información.
- 4) Previsión de la demanda.
- 5) Planificación de la producción.
- 6) MRP.
- 7) Control de Inventarios.
- 8) Gestión de operaciones.
- 9) Aplicaciones en ordenador.

### 2. Contenidos prácticos

Actividades de soporte y aplicaciones en ordenador de los contenidos de la asignatura.

## Bibliografía

---

### 1. Bibliografía básica

Investigación de Operaciones. Hillier, F.S.; Lieberman, G.J. Mc Graw Hill, 2015

### 2. Bibliografía complementaria

1-Analyzing Operations in Business. Summer, Michael R. 1998 2.-Handbook of Production Management Methods, Gideon Halevi. 2001

## Metodología

---

### Aclaraciones

- La evaluación es global, teniendo en cuenta los conocimientos adquiridos y la capacidad de aplicarlos a casos reales.
- El alumnado a tiempo parcial contactará, en la primera semana de clase, con el profesor/a correspondiente a fin de establecer la metodología específica a seguir.
- En la metodología aplicada a los estudiantes con discapacidad y necesidades educativas especiales se tendrán en cuenta las indicaciones específicas del Área de Inclusión de la Universidad de Córdoba con la que deberán contactar durante el primer mes de clase.

### Actividades presenciales

Actividad	Total
<i>Actividades de experimentacion práctica</i>	10
<i>Actividades de exposición de contenidos elaborados</i>	15
<i>Actividades de procesamiento de la información</i>	5

Actividad	Total
<b>Total horas:</b>	<b>30</b>

### Actividades no presenciales

Actividad	Total
<i>Actividades de procesamiento de la información</i>	70
<b>Total horas:</b>	<b>70</b>

## Resultados del proceso de aprendizaje

---

### Conocimientos, competencias y habilidades

- CG2 Poseer y comprender conocimientos actualizados de gestión empresarial que permitan identificar problemas de gestión reales potencialmente complejos, diagnosticarlos y modelizarlos integrando conocimientos de distintas materias, y proponer soluciones novedosas de forma razonada en diferentes entornos organizativos (empresas, organizaciones sin ánimo de lucro, administraciones públicas o ejercicio libre de la profesión).
- CG3 Utilizar las técnicas de análisis y gestión empresarial, de forma separada o combinada, de manera que puedan aplicar conceptos y soluciones a contextos organizativos con un nivel alto de complejidad.
- CG5 Desarrollar la percepción integral de la empresa, el pensamiento estratégico, la capacidad para el análisis y la formulación de estrategias.
- CB6 Poseer y comprender conocimientos que aporten una base u oportunidad de ser originales en el desarrollo y/o aplicación de ideas, a menudo en un contexto de investigación
- CB7 Que los estudiantes sepan aplicar los conocimientos adquiridos y su capacidad de resolución de problemas en entornos nuevos o poco conocidos dentro de contextos más amplios (o multidisciplinares) relacionados con su área de estudio
- CB8 Que los estudiantes sean capaces de integrar conocimientos y enfrentarse a la complejidad de formular juicios a partir de una información que, siendo incompleta o limitada, incluya reflexiones sobre las responsabilidades sociales y éticas vinculadas a la aplicación de sus conocimientos y juicios
- CT3 Adquirir la capacidad para trabajar en entornos de presión, permitiendo un adecuado desempeño profesional en situaciones complejas en las que se está sometido a escasez de tiempo, presiones internas y externas, etc.
- CE2 Ser capaz de identificar, analizar y resolver problemas reales relacionados con la organizacSer capaz de identificar, analizar y resolver problemas reales relacionados con la organización y gestión de sistemas productivos utilizando técnicas estadísticas.
- CE3 Conocer y saber aplicar las técnicas de toma decisiones en contextos de incertidumbre propios de los problemas de administración y dirección de empresas

## Métodos e instrumentos de evaluación

---

Instrumentos	Porcentaje
Examen	30%
Medios de ejecución práctica	30%
Proyectos globalizadores de carácter individual o grupal	40%

### Periodo de validez de las calificaciones parciales:

Todo el curso académico

### Aclaraciones:

- La evaluación se llevará a cabo mediante un examen final y/o la realización de trabajos prácticos.
- A los estudiantes de segunda matrícula o superior que concurran a una convocatoria extraordinaria del curso 2024/25 se les aplicarán los criterios de evaluación recogidos en el guía docente del curso 2023/2024.

## Objetivos de desarrollo sostenible

---

Educación de calidad  
Trabajo decente y crecimiento económico  
Producción y consumo responsables

## Otro profesorado

---

**Nombre:** CARO BARRERA, JOSÉ RAFAEL

**Departamento:** ESTADÍSTICA, ECONOMETRÍA, INVESTIGACIÓN OPERATIVA, ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS Y ECONOMÍA APLICADA

**Ubicación del despacho:** Facultad de Ciencias del Trabajo. Departamento de Estadística (1a planta)

**E-Mail:** z52cabaj@uco.es

**Teléfono:** 957218481

**Nombre:** LUMBRERAS CASANA, JOSÉ RAMÓN

**Departamento:** PROFESORADO EXTERNO

**Ubicación del despacho:** Avenida América no3

**E-Mail:** r12lucaj@uco.es

**Teléfono:** 654335249

---

*Las estrategias metodológicas y el sistema de evaluación contempladas en esta Guía Docente responderán a los principios de igualdad y no discriminación y deberán ser adaptadas de acuerdo a las necesidades presentadas por estudiantes con discapacidad y necesidades educativas especiales en los casos que se requieran.*

*El estudiantado deberá ser informado de los riesgos y las medidas que les afectan, en especial las que puedan tener consecuencias graves o muy graves (artículo 6 de la Política de Seguridad, Salud y Bienestar; BOUCO 23-02-23).*

---