



**UCODEPORTE, S. L. U.**  
**INFORME DE GESTIÓN**  
**31 DE DICIEMBRE DE 2019**

En el año 2018, la situación de la empresa mejoró considerablemente gracias al resultado conseguido en dicho ejercicio en el que se obtuvieron beneficios, por importe de 22.766,57 euros y, de nuevo, ha mejorado aún más, debido a los beneficios obtenidos en este ejercicio 2019, por importe de 2.914,23 euros.

La obtención de este resultado positivo ha permitido que mejore su equilibrio patrimonial, pasando a ser ahora el saldo de sus fondos propios igual a 65.931,60 euros, un 4,62% mayor al que tenía a 31/12/18 (63.017,37 euros), quedando levemente por encima del importe de capital de la sociedad. Pero sí se mantiene el fondo de maniobra negativo, algo mayor que en el ejercicio anterior, siendo ahora de -15.697,22 euros (-6.580,40 euros, a 31/12/18). Esto hace que se siga manteniendo la duda sobre el seguimiento del principio contable de empresa en funcionamiento y, en consecuencia, sobre la capacidad de la Sociedad para realizar sus activos y liquidar sus pasivos por los importes y según la clasificación con la que figuran en el balance adjunto, que ha sido preparado asumiendo que tal actividad continuará. Pero, no obstante, existen diversos factores que tienden a reducir o eliminar la duda sobre la capacidad de la Sociedad de mantener su equilibrio patrimonial y poder hacer frente con suficiencia a sus obligaciones de pago (pasivos).

Estos factores son, principalmente, el apoyo financiero con que cuenta la empresa, gracias a las ayudas recibidas por parte de la Universidad de Córdoba, mediante la aportación de una importante subvención de explotación, así como la posibilidad de mantener el equilibrio y racionalidad en los gastos, sin disminuir la capacidad operativa de la Sociedad, según se desprende de las previsiones económicas realizadas para el ejercicio 2020 (incluidas en el Plan de Empresa para 2020 aprobado por el Consejo de Administración de la sociedad), que se indican y analizan al final de este informe.

Desde la perspectiva de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias es conveniente destacar los siguientes aspectos del ejercicio económico 2019, en comparación con el ejercicio anterior:

Indicadores clave	2019	2018	Variación años 2019/2018	
			Nominal	%
<i>Cifra de negocio</i>	256.349,49	241.738,80	14.610,69	6,04
<i>Coste de ventas</i>	-71.627,32	-64.885,44	-6.741,88	-10,39
<b>Margen bruto</b>	<b>184.722,17</b>	<b>176.853,36</b>	<b>7.868,81</b>	<b>4,45</b>
<i>Gastos de personal</i>	-618.537,63	-601.656,79	-16.880,84	-2,81
<i>Gastos de explotación</i>	-138.798,44	-131.650,93	-7.147,51	-5,43
<b>EBITDA</b>	<b>21.611,10</b>	<b>37.005,64</b>	<b>-15.394,54</b>	<b>-41,60</b>
<b>Resultado de explotación (EBIT)</b>	<b>2.214,23</b>	<b>21.566,57</b>	<b>-19.352,34</b>	<b>-89,73</b>
<b>Resultado del ejercicio</b>	<b>2.914,23</b>	<b>22.766,57</b>	<b>-19.852,34</b>	<b>-87,20</b>

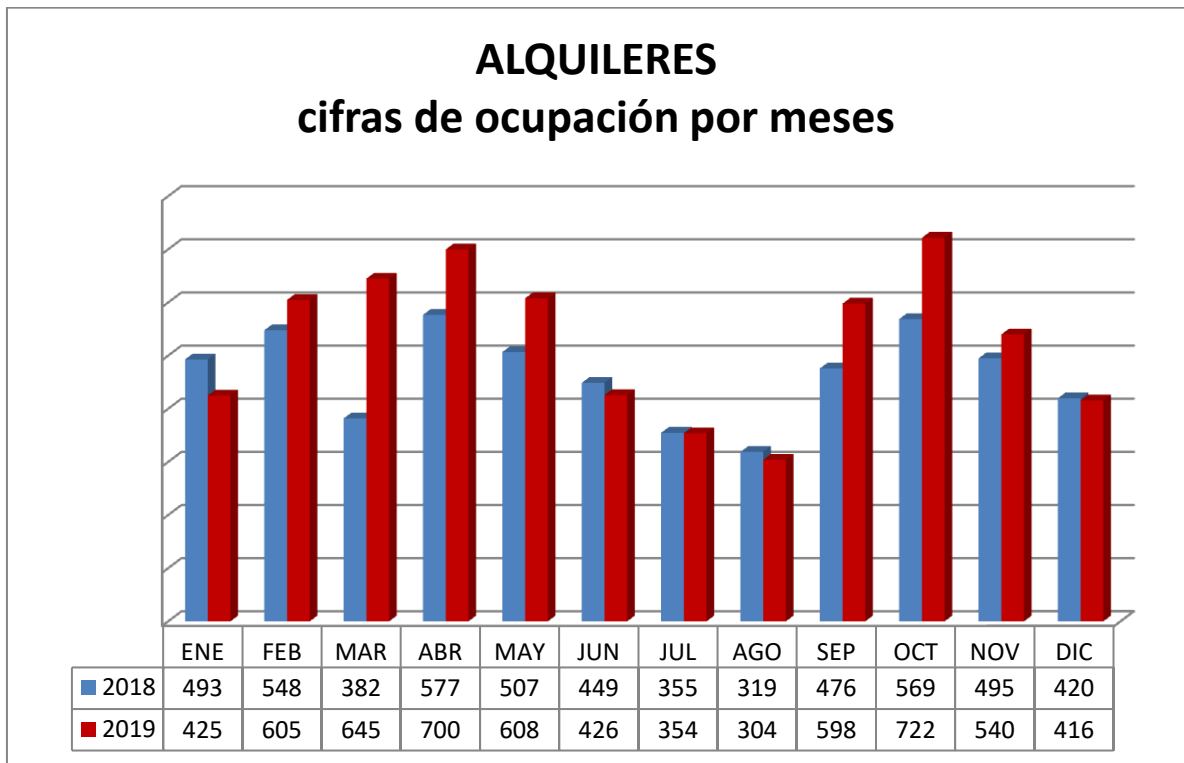


Respecto al periodo medio de pago a proveedores en operaciones comerciales, en 2019 se vuelve a cifras similares a las de 2017 (398 días entonces, por lo que lo mejora incluso casi un 9% respecto a dicho año), mejorando considerablemente el dato que se produjo en 2018 (en 2019 este dato es un 22,60% mejor que en 2018):

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>Días</b>	<b>Días</b>
Periodo medio de pago a proveedores	363	469

Con la intención de reducir este periodo medio, hasta alcanzar el máximo legal, la Sociedad ha tenido a bien aplicar las medidas oportunas. En concreto, se ha establecido un procedimiento para llevar un seguimiento más específico y mejorar la gestión de cobros y pagos en la empresa, con revisión mensual de la situación de tesorería y deudas pendientes que permita cancelar estas a su vencimiento.

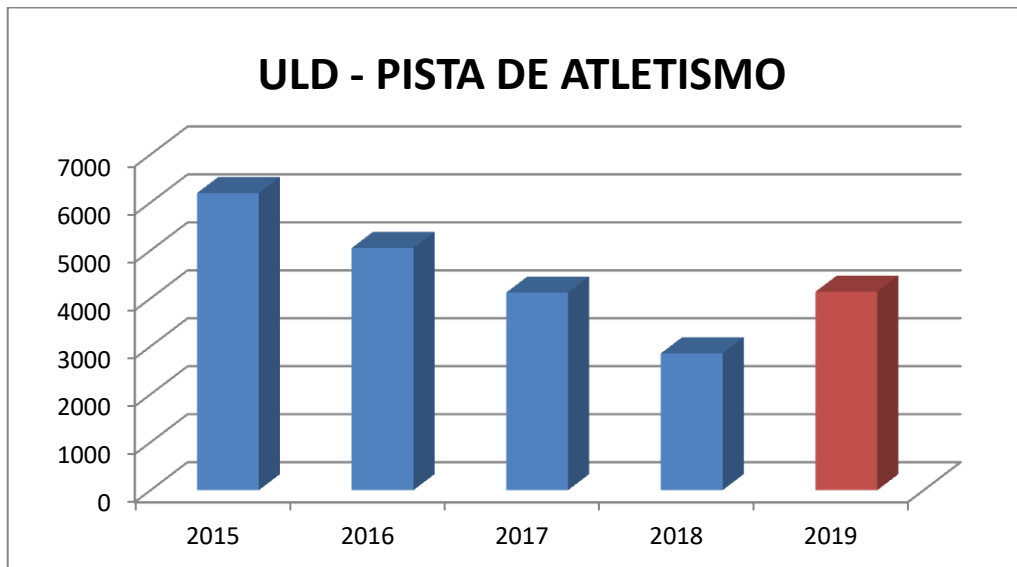
Como indicadores de la actividad de la Sociedad en el ejercicio 2019, a continuación se muestra la evolución mensual del servicio de alquiler de espacios deportivos, que en cifra global anual mejora considerablemente respecto al ejercicio anterior (6.343 en 2019 frente a 5.590 en 2018, lo que supone un incremento del 13,47%):



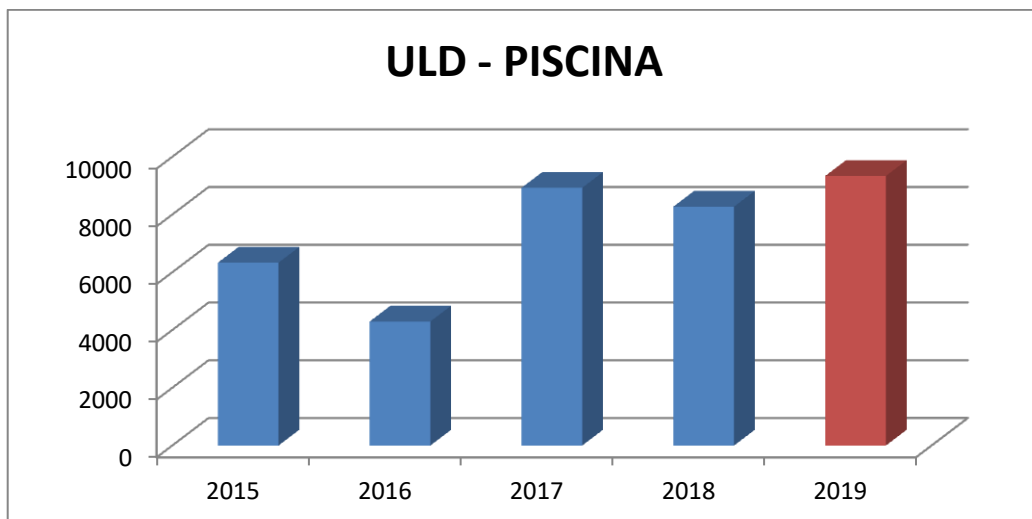


Respecto a los servicios de uso libre deportivo y recreativo en 2019 podemos destacar lo siguiente (se incluyen gráficos con la evolución de usos -accesos de personas- en los últimos cinco ejercicios):

- ✓ Uso libre deportivo-pista de atletismo: en general se registra un volumen similar al de 2017 en el uso de la pista (tanto por venta de entradas, como de bonos) y muy superior al del año 2018.

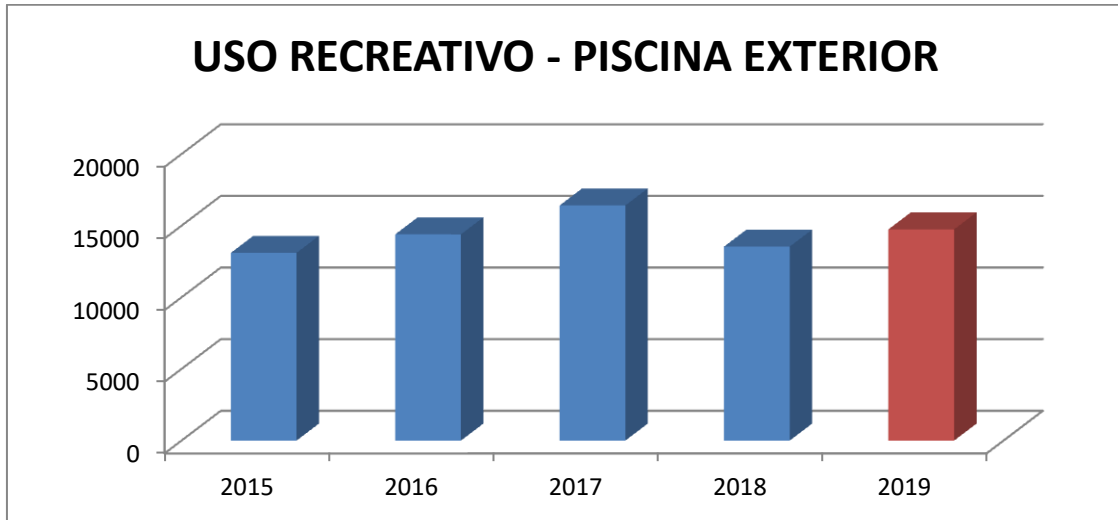


- ✓ Uso libre deportivo-piscina cubierta: las cifras de venta de entradas, bonos y abonos son superiores a las registradas el año anterior y también las mayores de los últimos 5 años como puede apreciarse en el gráfico siguiente.





- ✓ Uso recreativo-piscina exterior: las cifras de venta de entradas, bonos y abonos son superiores a las del año anterior, aunque no alcanzaron las de 2017 (el mejor dato de la serie).



Para el ejercicio 2020, y atendiendo a la línea de actuación desarrollada por la empresa, debemos pensar que es posible conseguir los diferentes objetivos estratégicos y de explotación presentados en el Plan de Empresa elaborado para el ejercicio 2020 y aprobado por el Consejo de Administración de la Sociedad (con las limitaciones derivadas del estado de alarma al que se hará referencia más adelante).

En este sentido, las proyecciones económico-financieras para 2020, plasmadas en la Cuenta de Pérdidas y Ganancias prevista para dicho ejercicio, son las siguientes:

Presupuesto 2020	Año 2020
Cifra de negocio	277.800,00
Coste de ventas (aprovisionamientos)	-71.000,00
<b>Margen bruto</b>	<b>206.800,00</b>
Gastos de personal	-630.000,00
Otros gastos de explotación	-169.000,00
Otros ingresos de explotación	607.005,00
<b>EBITDA</b>	<b>14.805,00</b>
Amortizaciones	-14.805,00
<b>Resultado de explotación (EBIT)</b>	<b>0,00</b>
Impuesto sobre beneficios	0,00
<b>Resultado del ejercicio</b>	<b>0,00</b>

Indicadores clave	Año 2020
Incremento previsto de cifra de negocio s/2019	8,37%



En relación a los posibles hechos importantes para la Sociedad ocurridos después del cierre del ejercicio, debemos destacar que a partir de mediados de marzo se prevé que se puedan producir desviaciones en las cuentas estimadas para este año 2020, debido al efecto que puede tener la especial situación de alarma nacional debido al COVID-19, así como los posibles efectos derivados de la paralización de la actividad durante estos tres meses, así como los cambios que se tengan que acometer en el futuro inmediato y que puedan afectar al desarrollo normal de la actividad de la empresa.

Con respecto al uso de instrumentos financieros por la Sociedad, queremos señalar que la gestión de los riesgos financieros de la misma está centralizada en la Consejería Delegada, la cual tiene establecidos los mecanismos necesarios para controlar la exposición a las variaciones en los tipos de interés y tipos de cambio, así como a los riesgos de crédito y liquidez. A continuación se indican los principales riesgos financieros que impactan a la Sociedad:

- ✓ Riesgo de crédito: con carácter general, la Sociedad mantiene su tesorería y activos líquidos equivalentes en entidades financieras de elevado nivel crediticio.
- ✓ Riesgo de liquidez: con el fin de asegurar la liquidez y poder atender todos los compromisos de pago que se derivan de su actividad, la Sociedad dispone de la tesorería y las imposiciones que muestran su balance.
- ✓ Riesgo de mercado (incluye tipo de interés, tipo de cambio y otros riesgos de precio): tanto la tesorería como la deuda financiera de la Sociedad, están expuestas al riesgo de tipo de interés, el cual podría tener un efecto adverso en los resultados financieros y en los flujos de caja. Al cierre del ejercicio 2019, no existe deuda financiera por lo que no hay riesgo de este tipo.

**UCODEPORTE, S. L. U.**

**FORMULACIÓN DEL INFORME DE GESTIÓN**

En cumplimiento de la normativa mercantil vigente, el Consejo de Administración de **UCODEPORTE, S. L. U.**, formula el Informe de Gestión correspondiente al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2019 que se compone de las adjuntas hojas número 1 a 6.

Córdoba, 23 de junio de 2020

El Consejo de Administración

---

D. José Carlos Gómez Villamandos  
Presidente

---

D. Antonio J. Cubero Atienza  
Vicepresidente 1º

---

D.ª Rosario Mérida Serrano  
Vicepresidenta 2ª

---

D.ª M.ª del Carmen Mingorance Gosálvez  
Secretaria

---

D.ª Carmen Tarradas Iglesias  
Consejera Delegada

---

D.ª Luisa Margarita Rancaño Martín  
Consejera