

**UCODEPORTE, S. L. M. P.**

**INFORME DE GESTIÓN  
31 DE DICIEMBRE DE 2023**

La Sociedad disponía de un acuerdo formal de cesión de determinados bienes de la Universidad de Córdoba por un periodo de 50 años en virtud de un acuerdo firmado con fecha 23 de diciembre de 2016 entre las partes. Dicha concesión fue definitivamente revocada mediante acuerdo del Consejo de Gobierno de la Universidad de Córdoba, de fecha 26 de noviembre de 2021, por el cual ha quedado extinguida la concesión demanial del derecho de uso de tales bienes.

La Sociedad, a través de la Universidad de Córdoba, solicitó un informe para determinar las implicaciones en el ámbito legal, fiscal y contable de aquella cesión y un análisis de los valores que debían asignarse, en su caso; pero, tras la realización del análisis jurídico y fiscal de la cesión de bienes inmuebles y equipamiento efectuada a favor de la sociedad para el desarrollo de su actividad, así como del desarrollo por parte de la misma de actividades propias de la Universidad de Córdoba, se amplió la naturaleza y objetivo del informe para que ayudara a proceder a la configuración de la sociedad como medio propio de la Universidad de Córdoba, con la finalidad de que pueda adecuar el desarrollo de su actividad y el uso de los inmuebles y equipamientos a través de esta figura jurídica. Finalmente, el trabajo llevado a cabo entre los años 2020 y 2021 concluyó con la conveniencia y oportunidad de que la sociedad se constituyera en medio propio personificado de la Universidad de Córdoba, condición que ostenta desde julio de 2021.

La obtención de un resultado positivo en el ejercicio 2021 permitió que mejorara el equilibrio patrimonial de la sociedad respecto al año 2020, pasando el saldo de sus fondos propios a ser igual a 57.124,73 euros (un 46,66% mayor al que tenía a 31/12/20), quedando levemente por debajo del importe de capital de la sociedad (suponía entonces el 94,89% de su capital social).

Además, el Fondo de maniobra también mejoró y, aunque seguía siendo negativo, pasó a ser igual a -42.391,35 euros a 31/12/21, en lugar de -62.140,07 euros a 31/12/20, es decir, mejoró un 31,78%.

Pero esta situación empeoró en el anterior ejercicio 2022, ya que, al haberse obtenido un resultado de pérdidas, por importe de 89.896,08 euros, su equilibrio patrimonial sufrió un importante deterioro pasando la cifra de sus fondos propios a un nivel negativo muy elevado; en concreto, el saldo de sus fondos propios a 31 de diciembre de 2022 era igual a -64.371,00 euros, lo que suponía un descenso de un 212,68% respecto al ejercicio anterior.

Ese saldo negativo de sus fondos propios (que es igual al de su patrimonio neto), provocó una delicada situación de desequilibrio patrimonial, que obligó a la toma de decisiones por parte de sus administradores para solucionar esta situación, consiguiéndolo mediante aportaciones de su único socio



(con una ampliación de capital por importe de 119.800,00 euros) y de la Universidad de Córdoba (con una subvención para cubrir su resultado negativo del ejercicio 2022).

Además, a esta delicada situación, por el deterioro de los fondos propios de la sociedad, se añade que la empresa tenía a 31 de diciembre de 2022 con un Fondo de maniobra negativo, igual a -152.198,82 euros, lo que supuso un incremento de algo más de un 259,00% de esa magnitud negativa respecto al dato del año anterior, ya que en el ejercicio 2021 el Fondo de maniobra, también negativo, era igual a -42.391,35 euros (es decir, se multiplicó casi por 3,6).

Gracias a los beneficios obtenidos en este último ejercicio 2023, por importe de 96.415,65 euros, y a las actuaciones llevadas a cabo para resolver esa situación de desequilibrio patrimonial, ésta ha mejorado considerablemente, mejorando el saldo de su patrimonio neto, que ha pasado a tener un saldo a 31 de diciembre de 2023 igual a 132.336,59 euros, lo que supone el 73,52% de su capital social, por lo que la sociedad ha dejado de estar en causa de disolución.

Por otra parte, también hay que destacar un aspecto positivo muy relevante, como lo es el cambio de tendencia del dato de su Fondo de maniobra, que, a 31 de diciembre de 2023, ha pasado a ser positivo e igual a 73.270,72 euros.

Esta situación negativa pasada hacía que pudieran existir dudas sobre el seguimiento del principio contable de empresa en funcionamiento y, en consecuencia, sobre la capacidad de la Sociedad para realizar sus activos y liquidar sus pasivos por los importes y según la clasificación con la que figuran en el balance adjunto, que ha sido preparado asumiendo que tal actividad continuará, ya que existen diversos factores que han ayudado a reducir o eliminar la duda sobre la capacidad que tiene la Sociedad de mantener su equilibrio patrimonial y poder hacer frente con suficiencia a sus obligaciones de pago (pasivos), como se ha podido demostrar en estos dos últimos ejercicios.

Estos factores son, principalmente, el apoyo financiero con que cuenta la empresa, gracias a las ayudas que ha venido recibiendo de la Universidad de Córdoba, mediante la aportación, hasta el ejercicio 2021, de una importante subvención de explotación y a la financiación de los trabajos que realiza, a partir del 1 de enero de 2022, por la prestación de servicios que seguirá realizando a la Universidad de Córdoba, en virtud del encargo realizado por esta, según Resolución de fecha 21 de diciembre de 2021, prorrogada para el año 2023, según Resolución de fecha 20 de diciembre de 2022; y de nuevo confirmada mediante nueva Resolución de fecha febrero de 2024, tras la aprobación, en el Consejo de Gobierno de la Universidad de Córdoba celebrado el 26 de enero de 2024, de las nuevas tarifas a aplicar al encargo de la Universidad de Córdoba a la empresa para la prestación de servicios durante el año 2024, así como a la ampliación de las actividades a desarrollar por la empresa para cumplir con el objeto y alcance del mismo.



También se ha podido demostrar, gracias a la adecuada y necesaria financiación de la Universidad de Córdoba, la posibilidad de mantener el equilibrio y racionalidad en los gastos, sin disminuir la capacidad operativa de la Sociedad, según se ha materializado tras el cumplimiento de las previsiones económicas realizadas para el ejercicio 2023 (incluidas en el Plan de Empresa para 2023 aprobado por el Consejo de Administración de la sociedad a finales de 2022); y según se puede intuir al analizar las previsiones económicas realizadas para el ejercicio 2024 (incluidas en el Plan de Empresa para 2024 aprobado por el Consejo de Administración de la sociedad a finales de 2023), a partir de la nueva configuración de la sociedad como medio propio de la Universidad de Córdoba, que aprobó en Consejo de Gobierno su constitución como tal medio propio y acordó a final de 2021 (Consejo de Gobierno de fecha 17 de diciembre de 2021 y Resolución Rectoral de fecha 21 de diciembre de 2021) el encargo por el cual la sociedad prestará servicios a la Universidad de Córdoba durante 25 años.

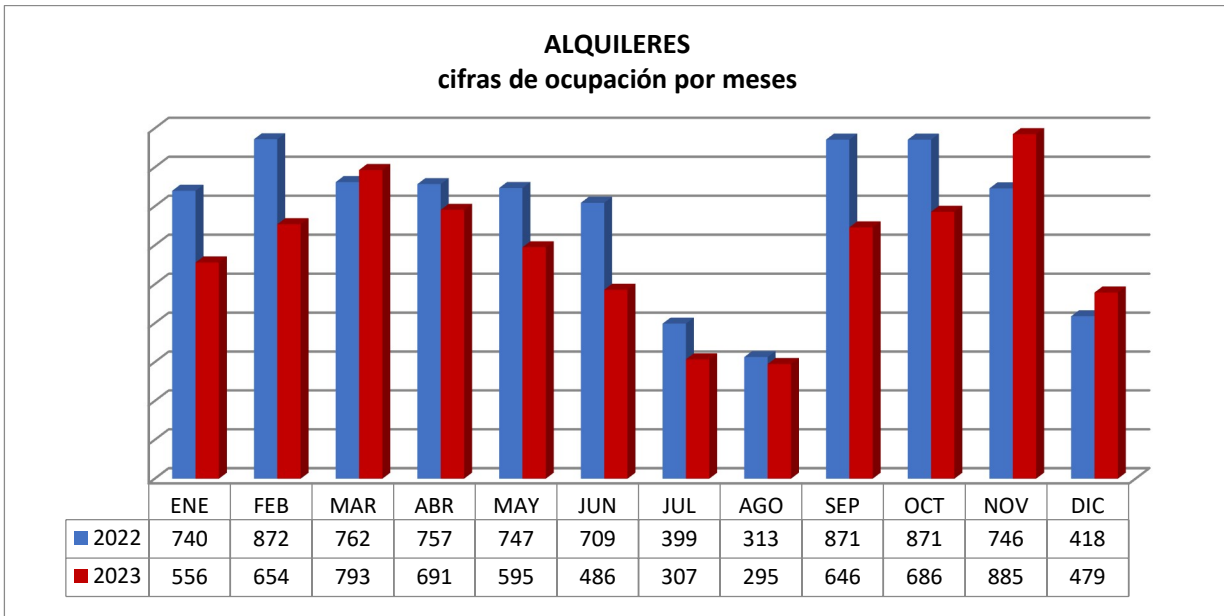
Desde la perspectiva de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias es conveniente destacar los siguientes aspectos del ejercicio económico 2023, en comparación con el ejercicio anterior:

Indicadores clave	2023	2022	Variación años 2023/2022	
			Nominal	%
<i>Cifra de negocio</i>	914.090,26	897.738,48	16.351,78	1,82%
<i>Coste de ventas</i>	-91.651,98	-81.643,94	-10.008,04	12,26%
<b>Margen bruto</b>	<b>822.438,28</b>	<b>816.094,54</b>	<b>6.343,74</b>	<b>0,78%</b>
<i>Gastos de personal</i>	-715.129,72	-695.554,21	-19.575,51	2,81%
<i>Gastos de explotación</i>	-89.372,26	-211.890,34	122.518,08	-57,82%
<i>Otros ingresos de explotación</i>	92.633,58	2.400,00	90.233,58	3759,73%
<b>EBITDA</b>	<b>110.569,88</b>	<b>-88.950,01</b>	<b>199.519,89</b>	<b>224,31%</b>
<b>Resultado de explotación (EBIT)</b>	<b>96.871,32</b>	<b>-90.121,08</b>	<b>186.992,40</b>	<b>207,49%</b>
<b>Resultado del ejercicio</b>	<b>96.415,65</b>	<b>-89.896,08</b>	<b>186.311,73</b>	<b>207,25%</b>

Para el correcto análisis de los datos que figuran en este apartado del informe, se ha considerado la comparación con el ejercicio precedente.

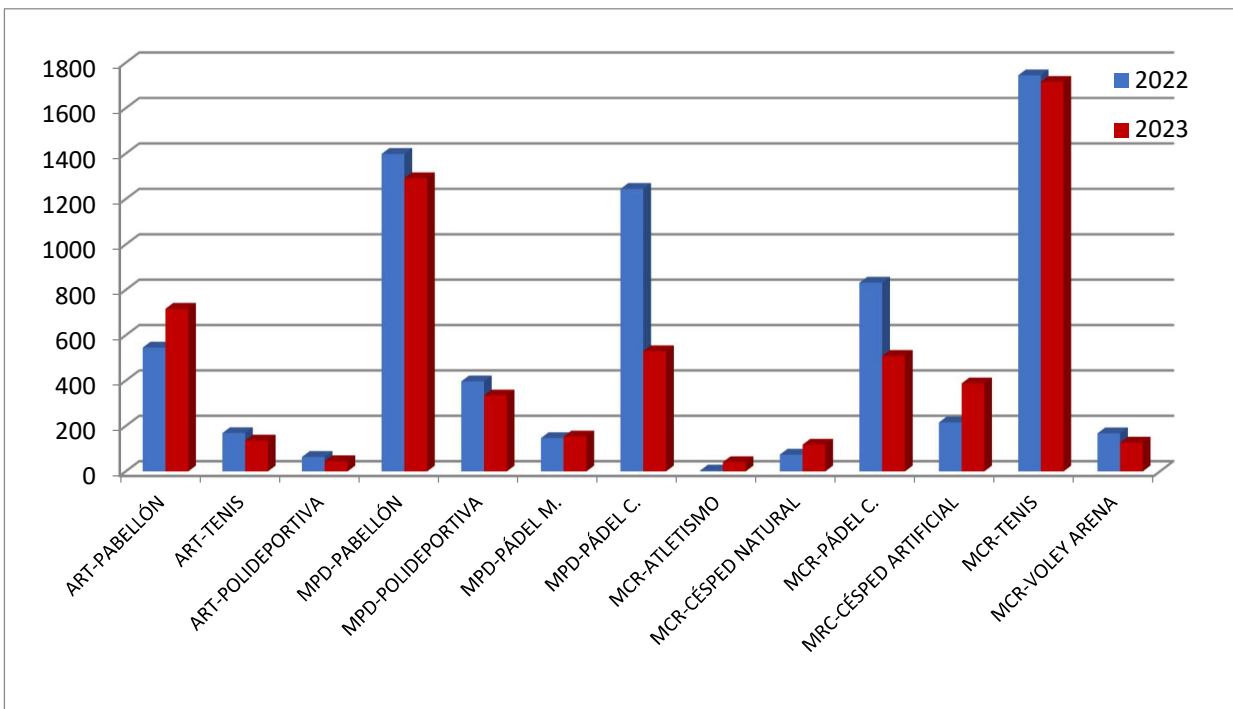
#### **Alquiler y uso deportivo.**

La ocupación de espacios deportivos ha descendido en 2023 en aproximadamente un 12% respecto al año anterior. Prácticamente durante todo el año se han registrado mes a mes cifras inferiores respecto al mismo periodo del año anterior, a excepción de los meses de marzo y noviembre con un ligero repunte.



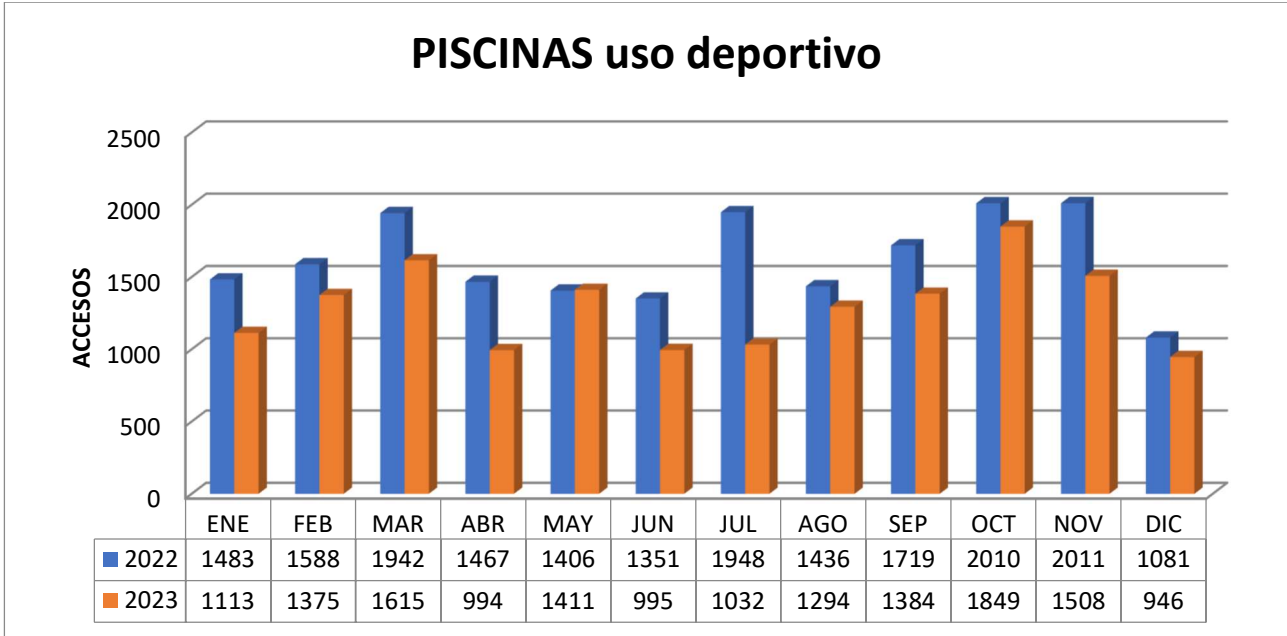
Un análisis en detalle de la ocupación de los distintos espacios en 2023 comparado con el 2022 muestra que el descenso de usos se ha producido en todo tipo de espacios deportivos, excepto en el pabellón de La Areté en el que se han consolidado reservas continuas por parte de algunos clubes deportivos.

Se incluye observación específica sobre las pistas de pádel de la instalación Menéndez Pidal (MPD-PADEL C.) cuyo descenso se debe en mayor parte a que han estado cerradas durante gran parte del año.

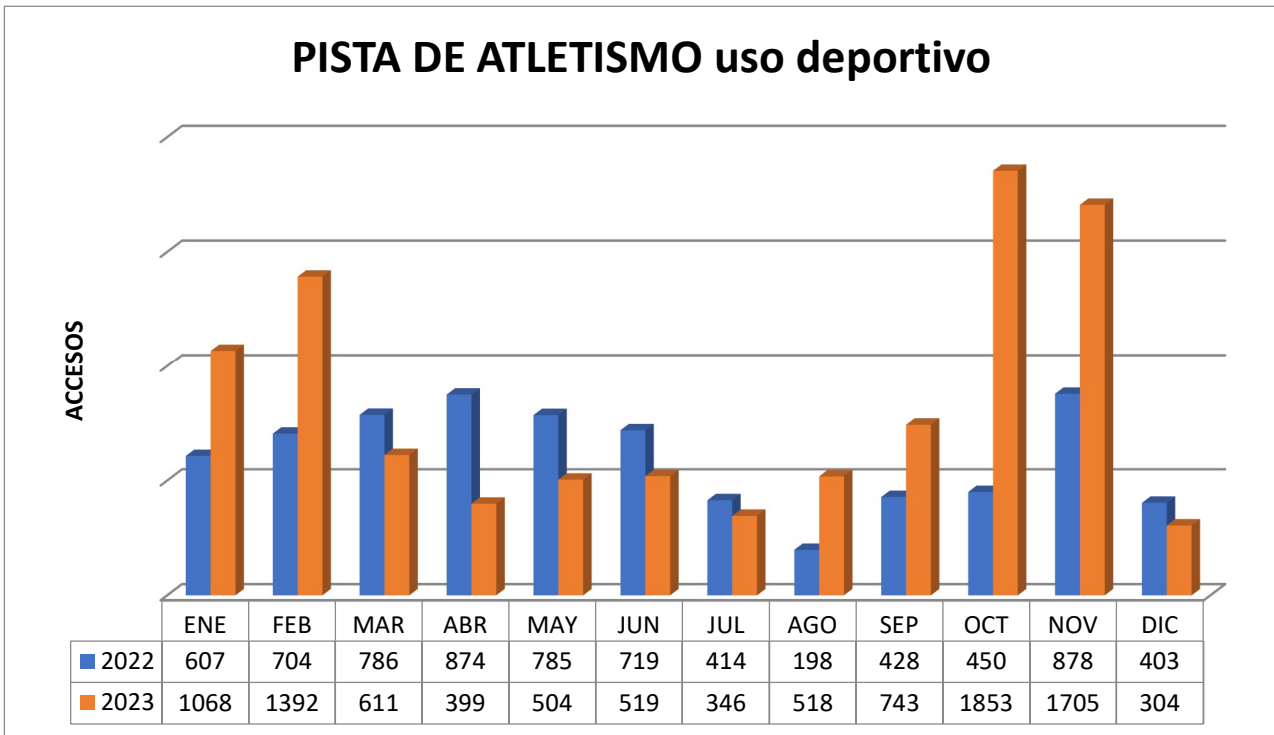




También en la piscina se aprecia un ligero descenso de usos, de aproximadamente un 5,0 % en el global del año, sostenido a lo largo de todo el año.

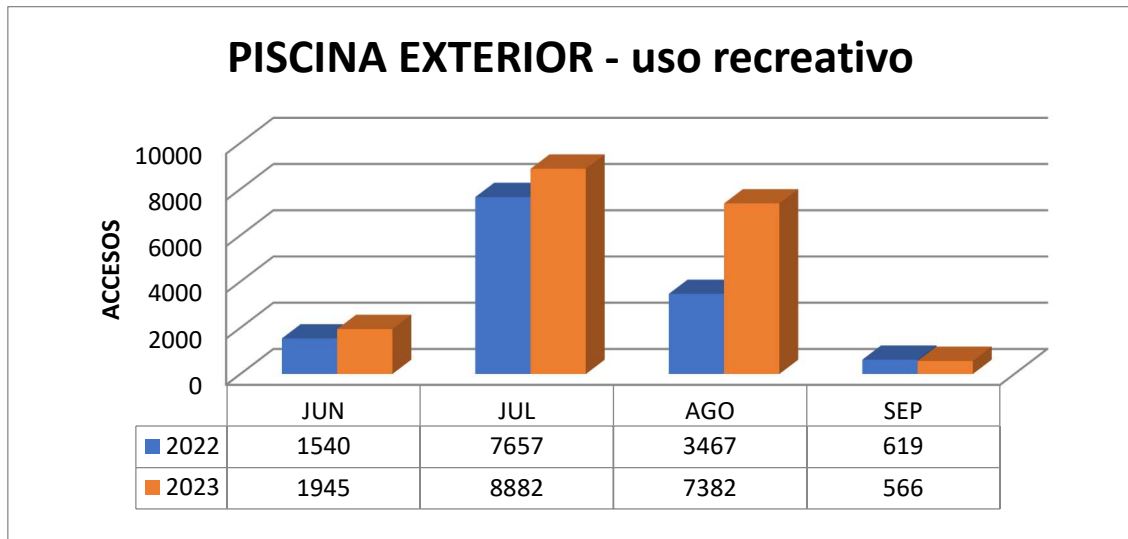


La afluencia de usuarios a la pista de atletismo ha tenido un importante crecimiento, por encima del 65%, motivado en gran medida por la celebración en esta instalación de dos convocatorias de acceso a la escala básica del CNP en base al acuerdo de colaboración interinstitucional de UCO con CNP.





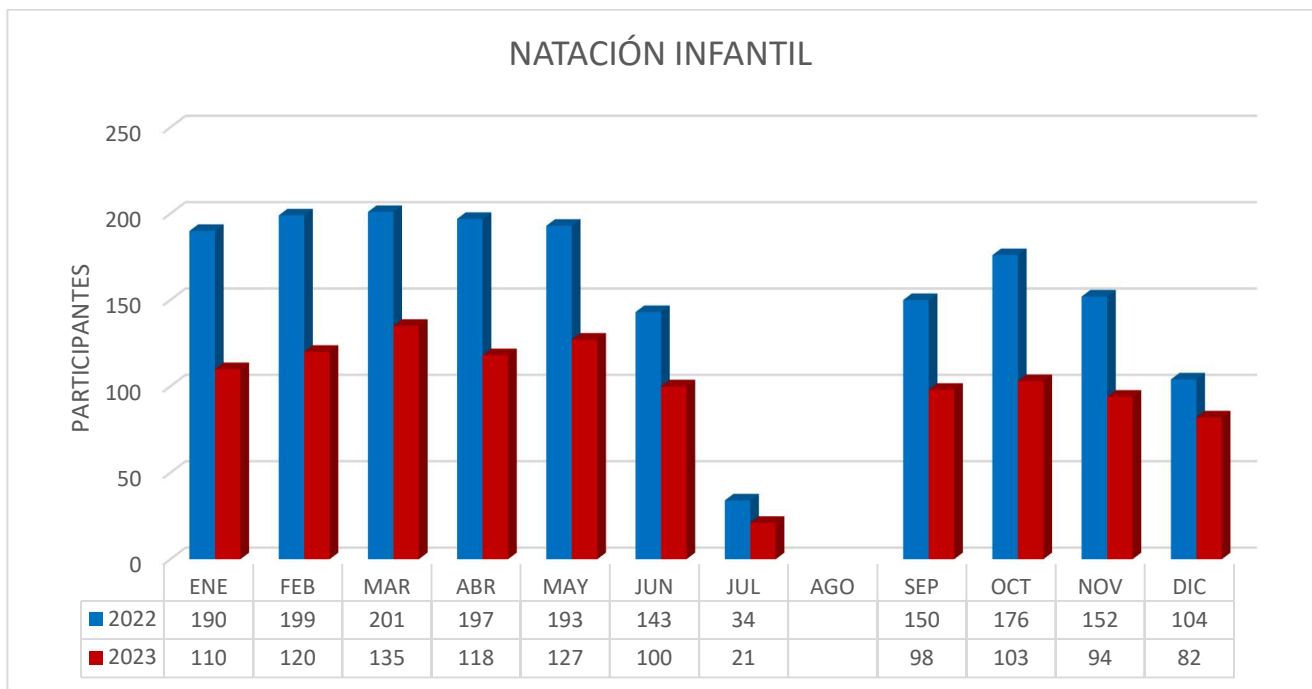
**Piscina Exterior, uso recreativo.**

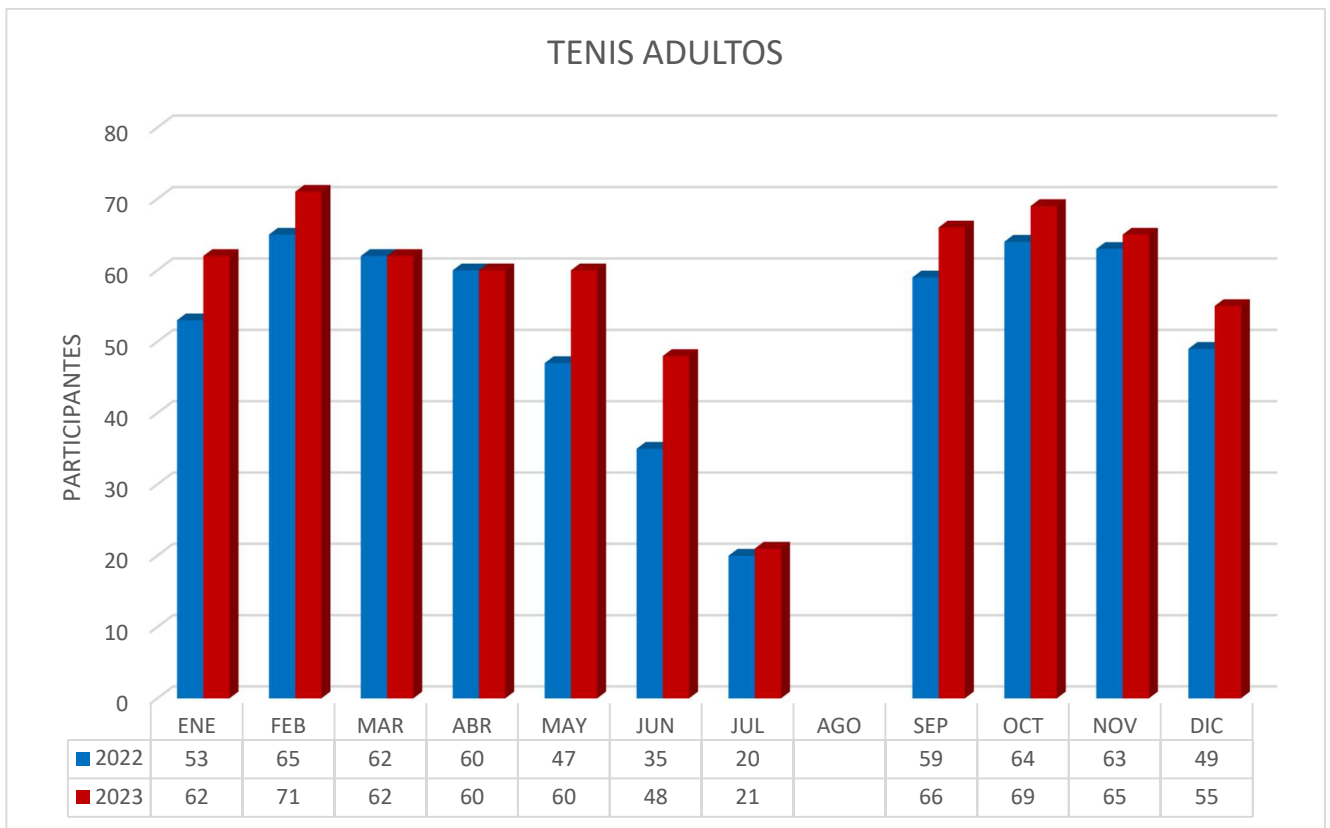
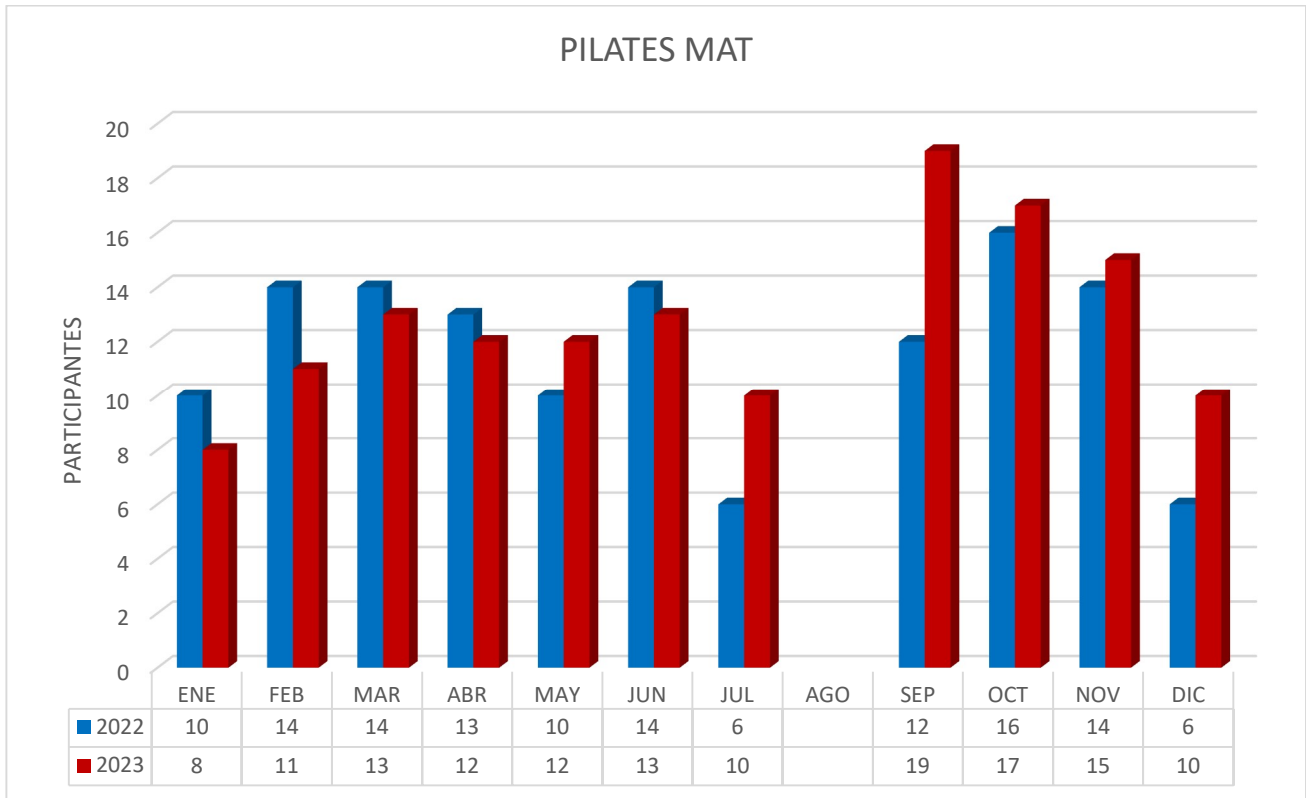


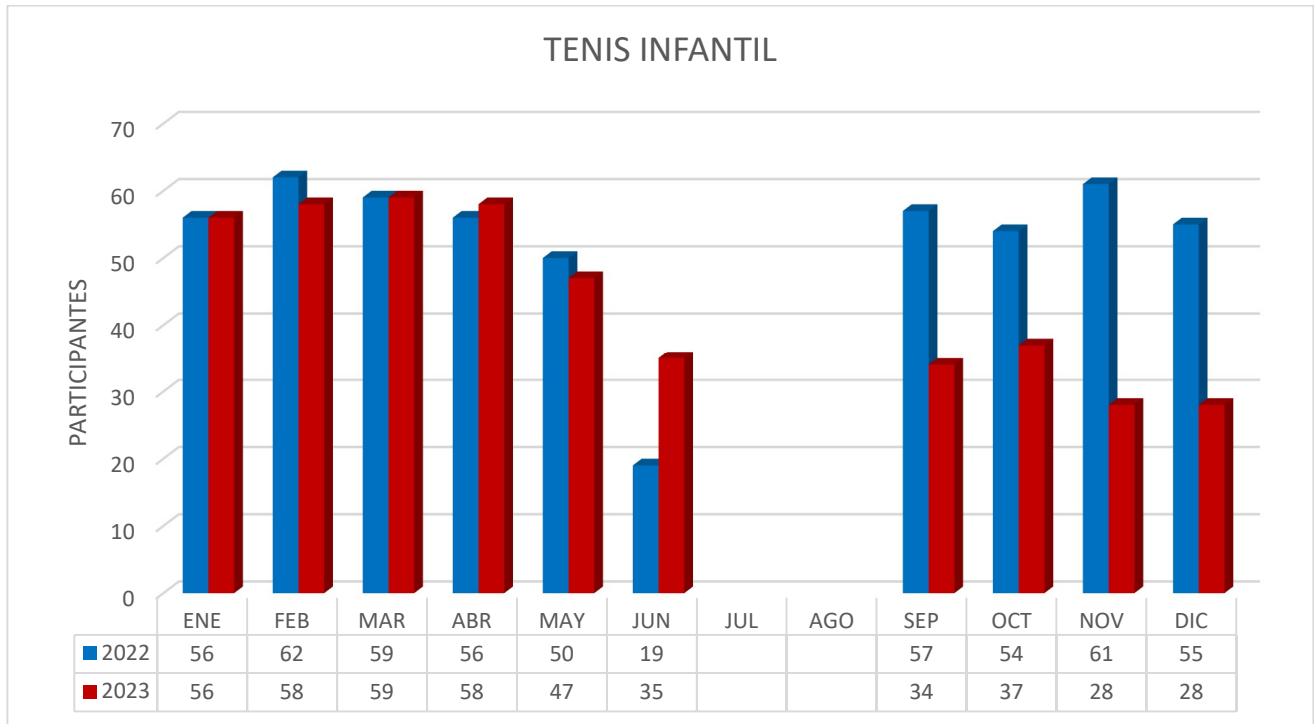
El gráfico de afluencia de público a la piscina exterior en temporada estival 2023 ha tenido un significativo incremento respecto al año anterior, en torno al 40% en todas las modalidades de acceso: entrada, abono mensual y abono de temporada.

**Actividades dirigidas.**

Todas las actividades dirigidas han tenido unos niveles de participación similares al periodo anterior. El descenso que se aprecia en las actividades infantiles, natación y tenis, son el paralelo a una reducción en el número de plazas ofertadas.







En la actividad Campus Infantil Multiactividad se han registrado 106 participantes.

Para el ejercicio 2024, y atendiendo a la línea de actuación desarrollada por la empresa, debemos pensar que es posible conseguir los diferentes objetivos estratégicos y de explotación presentados en el Plan de Empresa elaborado para el ejercicio 2024 y aprobado por el Consejo de Administración de la Sociedad a finales de 2023.

En este sentido, las proyecciones económico-financieras para 2024, plasmadas en la Cuenta de Pérdidas y Ganancias prevista para dicho ejercicio, son las siguientes:

<b>Presupuesto 2024</b>	<b>Año 2024</b>
Cifra de negocio	948.240,00
Coste de ventas (aprovisionamientos)	-103.700,00
<b>Margen bruto</b>	<b>844.540,00</b>
Gastos de personal	-733.620,00
Otros gastos de explotación	-99.150,00
Otros ingresos de explotación	0,00
<b>EBITDA</b>	<b>11.770,00</b>
Amortizaciones	-11.770,00
<b>Resultado de explotación (EBIT)</b>	<b>0,00</b>
Impuesto sobre beneficios	0,00
<b>Resultado del ejercicio</b>	<b>0,00</b>





Con respecto al uso de instrumentos financieros por la Sociedad, queremos señalar que la gestión de los riesgos financieros de la misma está centralizada en la Consejería Delegada, la cual tiene establecidos los mecanismos necesarios para controlar la exposición a las variaciones en los tipos de interés y tipos de cambio, así como a los riesgos de crédito y liquidez. A continuación, se indican los principales riesgos financieros que impactan a la Sociedad:

- ✓ Riesgo de crédito: con carácter general, la Sociedad mantiene su tesorería y activos líquidos equivalentes en entidades financieras de elevado nivel crediticio.
- ✓ Riesgo de liquidez: con el fin de asegurar la liquidez y poder atender todos los compromisos de pago que se derivan de su actividad, la Sociedad dispone de la tesorería y las imposiciones que muestran su balance.
- ✓ Riesgo de mercado (incluye tipo de interés, tipo de cambio y otros riesgos de precio): tanto la tesorería como la deuda financiera de la Sociedad, están expuestas al riesgo de tipo de interés, el cual podría tener un efecto adverso en los resultados financieros y en los flujos de caja. Al cierre del ejercicio 2023, no existe deuda financiera por lo que no hay riesgo de este tipo.

**UCODEPORTE, S. L. M. P.**

**FORMULACIÓN DEL INFORME DE GESTIÓN**

En cumplimiento de la normativa mercantil vigente, el Consejo de Administración de **UCODEPORTE, S. L. M. P.**, formula el Informe de Gestión correspondiente al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2023 que se compone de las adjuntas hojas número 1 a 10.

Córdoba, 19 de marzo de 2024

El Consejo de Administración

---

D. Rafael Solana Lara  
Presidente

---

D.<sup>a</sup> Amanda P. García Marín  
Vicepresidenta

---

D.<sup>a</sup> M<sup>a</sup> Luisa Rodríguez Copé  
Secretaria

---

D. Eulalio Fernández Sánchez  
Consejero

---

D.<sup>a</sup> M.<sup>a</sup> del Mar García Cabrera  
Consejera

---

D. Rafael Gómez Díaz  
Consejero Delegado