



UCODEPORTE, S. L. U.
INFORME DE GESTIÓN
31 DE DICIEMBRE DE 2017

En el año 2016, la Sociedad obtuvo beneficios (12.660,13 euros), mejorando así sus fondos propios y, aunque mantenía la existencia de un fondo de maniobra negativo (solo de -3.627,45 euros), de importe menor al del ejercicio anterior, este se consiguió reducir a prácticamente la octava parte del presentado en 2015.

En este año 2017, de nuevo ha obtenido pérdidas (-3.852,95 euros), situación que ha coincidido también con otro hecho negativo, que se haya incrementado de nuevo su fondo de maniobra negativo (se ha multiplicado por prácticamente 10 respecto al año 2016 -en concreto, en 2017 ha alcanzando la cifra de -35.479,28 euros). Esta situación, aunque hace que se mantengan dudas sobre la capacidad de la sociedad para contar con activos corrientes suficientes para liquidar sus pasivos a corto plazo, gracias a la mejoría demostrada en la situación de equilibrio patrimonial (a partir del año 2015 fundamentalmente) permite ver una tendencia alejada del pesimismo y debemos destacar que existen factores determinantes que tienden a reducir o prácticamente eliminar la duda sobre la capacidad de la Sociedad de mantener su equilibrio patrimonial y poder hacer frente con suficiencia a sus obligaciones de pago (pasivos) y, en definitiva, de continuar como empresa en funcionamiento.

Estos factores son, principalmente, el apoyo financiero del accionista único, gracias a las ayudas recibidas por parte de la Universidad de Córdoba, así como la posibilidad de reducir los gastos, sin disminuir la capacidad operativa de la Sociedad, según se desprende de las previsiones económicas realizadas para el ejercicio 2018.

Desde la perspectiva de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias es conveniente destacar los siguientes aspectos del ejercicio económico 2017, en comparación con el ejercicio anterior:

Indicadores clave	2017	2016	Variación años 2017/2016	
			Nominal	%
<i>Cifra de negocio</i>	260.004,47	209.642,09	50.362,38	24,02
<i>Coste de ventas</i>	-58.177,43	-50.559,28	-7.618,15	-15,07
Margen bruto	201.827,04	159.082,81	42.744,23	26,87
<i>Gastos de personal</i>	-598.598,45	-575.843,80	-22.754,65	-3,95
<i>Gastos de explotación</i>	-188.414,05	-176.062,88	-12.351,17	-7,02
EBITDA	6.989,54	12.928,01	-5.938,47	-45,93
Resultado de explotación (EBIT)	-5.950,45	-3.774,90	-2.175,55	-57,63
Resultado del ejercicio	-3.852,95	12.660,13	-16.513,08	-130,43

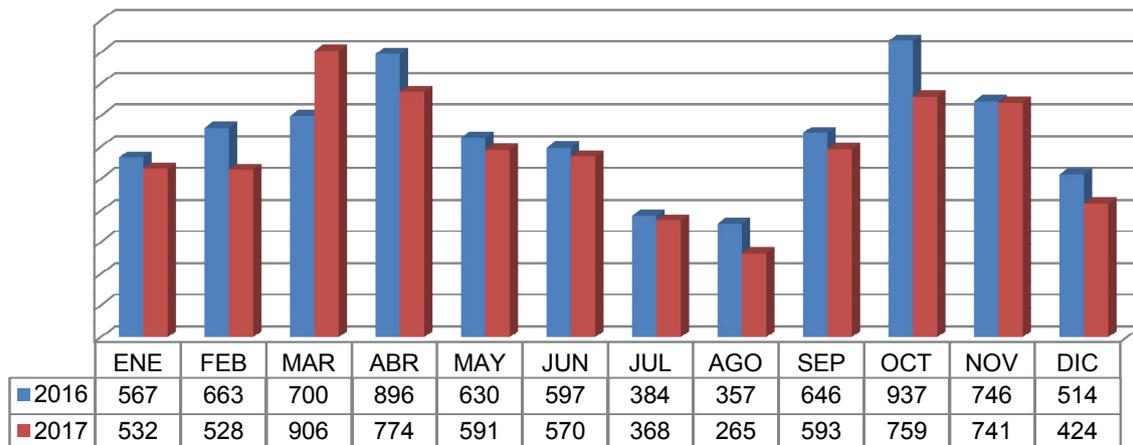


Respecto al periodo medio de pago a proveedores en operaciones comerciales, se aprecia una mejora de 68 días en el ejercicio 2017 respecto al dato presentado en 2016:

	2017	2016
	Días	Días
Periodo medio de pago a proveedores	398	466

Con la intención de reducir este periodo medio, hasta alcanzar el máximo legal, la Sociedad ha tenido a bien aplicar las medidas oportunas. En concreto, se ha establecido un procedimiento para llevar un seguimiento más específico y mejorar la gestión de cobros y pagos en la empresa, con revisión mensual de la situación de tesorería y deudas pendientes que permita cancelar estas a su vencimiento.

Como indicadores de la actividad de la Sociedad en el ejercicio 2017, a continuación se muestra la evolución mensual del servicio de alquiler de espacios deportivos, que en cifra global anual vuelve a registrar un descenso respecto al ejercicio anterior (en los últimos cinco años acumula descenso del 40% respecto a las cifras del 2013).

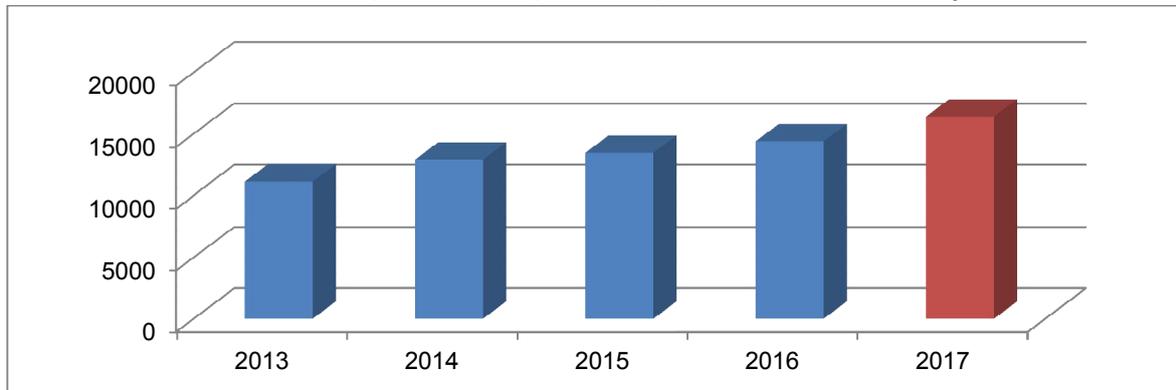


Respecto a los servicios de uso libre deportivo y recreativo en 2017 podemos destacar lo siguiente:

- ✓ Uso libre deportivo - pista de atletismo: se registra un crecimiento en el uso por venta de entradas (3,43%), pero desciende la venta de bonos (41,26%).
- ✓ Uso libre deportivo - piscina cubierta: las cifras de venta de entradas, bonos y abonos se han recuperado hasta cifras anteriores al cierre de septiembre de 2015.
- ✓ Uso recreativo - piscina exterior: las cifras de venta de entradas, bonos y abonos se han recuperado hasta cifras anteriores al cierre de septiembre de 2015. El incremento de abonados se asocia a la fidelización de clientes.



Evolución de usos (accesos de personas) en los últimos cinco ejercicios.



Finalmente, en el servicio de actividades dirigidas, el cambio en el diseño de las actividades dirigidas de adultos ofreciendo mayor libertad de horarios de clases para asistir ha sido positivo, ya que se ha registrado un aumento de participantes del 20%.

Para el ejercicio 2018, y atendiendo a la línea de actuación desarrollada por la empresa, debemos pensar que es posible conseguir los diferentes objetivos estratégicos y de explotación presentados en el Plan de Empresa elaborado para el ejercicio 2018 y aprobado por el Consejo de Administración de la Sociedad. En este sentido, las proyecciones económico-financieras para 2018, plasmadas en la Cuenta de Pérdidas y Ganancias prevista para dicho ejercicio, son las siguientes:

Presupuesto 2018	Año 2018
Cifra de negocio	297.000,00
Coste de ventas (aprovisionamientos)	-59.043,00
Margen bruto	237.957,00
Gastos de personal	-599.132,00
Otros gastos de explotación	-216.500,00
Otros ingresos de explotación	592.200,00
EBITDA	14.525,00
Amortizaciones	-14.525,00
Resultado de explotación (EBIT)	0,00
Impuesto sobre beneficios	0,00
Resultado del ejercicio	0,00

Indicadores clave	Año 2018
Incremento de ventas	14,23%
Incremento de EBITDA	107,81%



En relación a los posibles hechos importantes para la Sociedad ocurridos después del cierre del ejercicio, debemos indicar que no se han producido otros acontecimientos significativos desde el 31 de diciembre de 2017 hasta la fecha de formulación de estas Cuentas Anuales que, afectando a las mismas, no se hubiera incluido en ellas, o cuyo conocimiento pudiera resultar útil a un usuario de las mismas.

Con respecto al uso de instrumentos financieros por la Sociedad, queremos señalar que la gestión de los riesgos financieros de la misma está centralizada en la Consejería Delegada, la cual tiene establecidos los mecanismos necesarios para controlar la exposición a las variaciones en los tipos de interés y tipos de cambio, así como a los riesgos de crédito y liquidez. A continuación se indican los principales riesgos financieros que impactan a la Sociedad:

- ✓ Riesgo de crédito: con carácter general, la Sociedad mantiene su tesorería y activos líquidos equivalentes en entidades financieras de elevado nivel crediticio.
- ✓ Riesgo de liquidez: con el fin de asegurar la liquidez y poder atender todos los compromisos de pago que se derivan de su actividad, la Sociedad dispone de la tesorería y las imposiciones que muestran su balance.
- ✓ Riesgo de mercado (incluye tipo de interés, tipo de cambio y otros riesgos de precio): tanto la tesorería como la deuda financiera de la Sociedad, están expuestas al riesgo de tipo de interés, el cual podría tener un efecto adverso en los resultados financieros y en los flujos de caja. Al cierre del ejercicio 2017, no existe deuda financiera por lo que no hay riesgo de este tipo.

UCODEPORTE, S. L. U.

FORMULACIÓN DEL INFORME DE GESTIÓN

En cumplimiento de la normativa mercantil vigente, el Consejo de Administración de **UCODEPORTE, S. L. U.**, formula el Informe de Gestión correspondiente al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2017 que se compone de las adjuntas hojas número 1 a 5.

Córdoba, 20 de junio de 2018

El Consejo de Administración

D.^a Rosario Mérida Serrano
Presidenta

D. Enrique Quesada Moraga
Vicepresidente

D. Manuel Pineda Priego
Consejero Delegado

D.^a M.^a del Carmen Balbuena Torezano
Secretaria

D.^a Luisa Margarita Rancaño Martín
Consejera

D.^a M.^a del Mar García Cabrera
Consejera

D.^a M.^a del Mar Montávez Martín
Consejera