



## ¿Cómo apoya el manejo comunitario de los recursos naturales la capacidad de Santiago Comaltepec de sobreponerse a las perturbaciones actuales o futuras?

**María del Mar Delgado Serrano** (Universidad de Córdoba, España), **Roberto Escalante Semerena** (UNAM, México), **Saúl Basurto** (UNAM, México), **Cristina Rentería Garita** (Universidad de Córdoba, España)

En **COMET-LA** se ha desarrollado un análisis social y ecológico con el fin de conocer la capacidad de Comaltepec para asimilar las perturbaciones que vienen de fuera o que suceden al interior de la comunidad. Para ello, se han recogido las **estrategias** que dos investigadores, Agrawal (2008) y Gómez-Baggethun et al. (2012) han propuesto para otros lados del mundo: la **anticipación**, la **movilidad de las personas**, el **almacenamiento**, el **racionamiento**, la **disposición de recursos comunes** y la **diversificación**.

A continuación se describen brevemente estas estrategias para el caso de Santiago Comaltepec para, después, mostrar cómo éstas pueden ayudar o no a la capacidad de la comunidad frente a una perturbación, reorganizarse y adaptarse para no colapsar ni perder su identidad y sus funciones. A esta capacidad se le conoce como **resiliencia**.

### 1. Anticipación

Los agricultores de Comaltepec saben predecir las condiciones climáticas en el corto plazo. Por ejemplo, lo hacen a través del cielo nublado; incluso, se han detectado estaciones más cálidas que en años pasados gracias a que han disminuido los días nublados. Quienes se encuentran involucrados o involucradas en la explotación forestal, también han detectado modificaciones en los patrones de la temporada de lluvia. En general, todos estos cambios han provocado retrasos o avances en los planes de cosecha con lo que, hoy en día, las personas se encuentran en un proceso de adaptación a ellos.

Entre las estrategias que pueden ayudar a los comaltepecanos están el relacionarse con las universidades y los investigadores para comprender mejor su sistema socioecológico (SES). Por aprobación de la Asamblea General, la comunidad aceptó participar en COMET-LA como una opción para superar las dificultades a las que hoy en día se enfrenta.

**En Comaltepec hoy en día se realiza el análisis de escenarios, es decir, pensar en posibles situaciones y condiciones futuras que pudieran darse en la comunidad desde lo ambiental, lo comunitario y desde sus relaciones con otros actores**

De esta forma, se intenta saber cuál es su nivel de preparación de la comunidad para responder a las perturbaciones que puedan venir, habiendo analizado distintas opciones.



**La estrategia de anticipación permite a la comunidad estar más preparada ante futuros impactos y sobreponerse de ellos desde el punto de vista social y ambiental**

### 2. Movilidad de las personas

En Comaltepec, las reglas de gobierno y las instituciones comunitarias han sido eficaces para asegurar el medio ambiente y su conservación para quienes viven y han vivido ahí. Sin embargo, parece que hoy en día esta forma de gobernar podría desmotivar la iniciativa empresarial y la innovación individual, fomentando la migración de los jóvenes. Aunque la migración es la estrategia que se ha utilizado para obtener una mejor educación, mejores ingresos y tener acceso a un empleo, también podría permitir que los jóvenes no vuelvan a la comunidad.

**Al quedar pendiente el relevo generacional en la comunidad, Comaltepec puede ser más vulnerable y aumentar su dependencia de los hechos que sucedan en la economía mundial**

### 3. Almacenamiento

En Comaltepec existen dos formas de conservar tanto lo que se puede tocar, como el bosque, como lo que se lleva en la cabeza, como el conocimiento tradicional y la memoria colectiva. El aserradero permite guardar la madera talada y permite diversificar las oportunidades de subsistencia de los comaltepecanos. El **almacenamiento de la madera** es, entonces, una herramienta con la que la comunidad cuenta para negociar con los compradores de madera y para mejorar las actividades que se relacionen con su tala.

Por otro lado, el conocimiento tradicional sigue transmitiéndose y, para los miembros de la comunidad, la memoria colectiva, lo que ha ocurrido en el pasado y cómo se gestionó, es una respuesta muy potente para afrontar los



futuros retos ambientales, económicos y sociales e incluso, para enfrentar las consecuencias negativas de la globalización o de las políticas nacionales y estatales. En la comunidad, la memoria colectiva ha guardado la cultura local, el sistema de valores y el sentido de pertenencia, siendo esencial para superar los impactos

a los que Comaltepec se ha enfrentado. Por ejemplo, cuando defendió sus derechos de propiedad y de gestión sobre el bosque hace 30 años, la memoria colectiva y la unión que entre los habitantes generó, se convirtió en la principal fuerza de su resistencia, lo que ha hecho posible el estado actual de la comunidad.

En Comaltepec, el conocimiento local ha nacido de la práctica diaria de la relación de los comaltepecanos con la naturaleza y así se ha ido transmitiendo. Los jóvenes han aprendido de sus padres que la **comunalidad** es la manera de vivir, de ver el mundo y la forma de gobernar y mantener los recursos naturales.

**La gente de Comaltepec ha aprendido que las decisiones colectivas funcionan mejor que la acción individual**

Por esa razón, los problemas de la comunidad se discuten y deciden en la Asamblea General, institución a la que los comuneros de Comaltepec pertenecen con voz y voto, por lo que aceptan las reglas que ello implica.

**El almacenamiento de la madera, los conocimientos tradicionales y la memoria colectiva permiten a la comunidad ser más fuerte tanto social como ambientalmente**

#### 4. Racionamiento

La comunidad ha tenido una economía de subsistencia, donde lo provisto por el bosque y la naturaleza han bastado para satisfacer sus necesidades. De esta forma, las estrategias se encuentran tanto en la gestión de los bosques como en la economía de los hogares. Después del largo período de extracción no sostenible de madera y de la lucha para evitar que esta práctica continuara, los planes de manejo aprobados defienden un modelo sostenible para la utilización de los recursos naturales. Sin embargo, mientras en Comaltepec se preserva el bosque y la biodiversidad asociada él, sus habitantes tienen un



nivel de bienestar limitado y no pueden aspirar a tener mejores niveles de consumo. Los medios de vida locales garantizan la subsistencia mediante la producción individual de alimentos, el acceso a la educación básica y a la atención médica, pero otros bienes y servicios hoy considerados como

necesidades para vivir, son insuficientes.

**Si bien en Comaltepec la forma de racionar los recursos forestales puede mantener los recursos naturales, la resiliencia social y económica se está viendo afectada**

#### 5. Disposición de recursos comunes

En Comaltepec, los recursos se manejan de forma colectiva por la comunidad como una estrategia de enfrentar las perturbaciones y los cambios que pudieran impactarla. Sin embargo, existe una preocupación por la falta de beneficios individuales y familiares ocasionados por este tipo de manejo. Los ingresos generados a partir de las empresas comunitarias no son distribuidos entre sus habitantes sino que son invertidos en las propias empresas o en infraestructuras y servicios para la comunidad. Esta distribución de los recursos no proporciona beneficios individuales. La comunidad ha pensado en la posibilidad de crear una institución financiera local con el apoyo de los recursos comunales para otorgar concesiones individuales/familiares para la producción que a su vez, generan ingresos por persona. Por ello, un reto importante es encontrar formas de vincular tanto los proyectos individuales como los colectivos para incrementar la resiliencia social.

La reciprocidad a largo plazo también ha sido una estrategia eficaz para gestionar los riesgos y las crisis como las derivadas de los incendios forestales.

**Los impactos a los que Comaltepec se ha enfrentado han mejorado su capacidad de actuación y organización por lo que se ha fortalecido desde el punto de vista social y, a pesar de las pérdidas que en su momento se dieron, ha generado un nuevo manejo de los recursos naturales**

#### 6. Diversificación

Esta estrategia se puede encontrar tanto al nivel de los hogares (distintas fuentes de ingresos, nuevas y diferentes habilidades, cultivos diversos en un mismo predio-policultivo-) como al de la comunidad (creación de nuevas actividades).

En Santiago Comaltepec los cultivos tradicionales se cultivan pero los campesinos están explorando la posibilidad de desarrollar proyectos agroforestales y de mejorar la diversificación de los cultivos que ya llevan a cabo, introduciendo frutas, verduras y orquídeas. Además, los cambios en las condiciones climáticas de Comaltepec, sumados a la caída del precio del café en 1997, han permitido el cultivo de "café de altura" (café gourmet).



Por otro lado, los comuneros están mejorando la infraestructura para prevenir y luchar contra los riesgos de incendio construyendo un sistema cortafuegos y capacitando a los habitantes de Comaltepec.

**Para el futuro, estas estrategias contribuyen a fortalecer la capacidad de la comunidad a sobreponerse o actuar ante impactos sociales y ecológicos**

#### Ideas finales

En Comaltepec existen varias estrategias adaptativas que podrían mejorar su capacidad para sobreponerse o resistir los impactos tanto socioeconómicos como ecológicos y que serían positivos para su sostenibilidad en el mediano y largo plazo.

**Algunos resultados no deseados del propio sistema de gobierno de Comaltepec, como la falta de fuentes de ingresos individuales y la rigidez hacia la innovación, junto con las presiones externas, derivadas de los modelos de consumo y globalización, están ocasionando la migración de los jóvenes**

Desde afuera, actores, decisiones o políticas podrían interferir con el actual sistema de gobierno y con la actual gestión de los recursos, poniendo la resiliencia social en riesgo. Mirando hacia el pasado, diversos hechos que han afectado a Santiago Comaltepec y tuvieron efectos tanto positivos como negativos. Por ejemplo, la entrada de FAPATUX y el incendio forestal en 1983, empujaron a la comunidad a reflexionar sobre su organización interna a fin de enfrentar y superar los impactos del exterior. Estas experiencias llevaron al fortalecimiento de una estructura institucional que se organizó por sí misma y al desarrollo e implementación de un manejo forestal más respetuoso con los recursos naturales. Sin embargo, el manejo comunitario que facilitó esta recuperación del bosque y los recursos naturales presenta limitaciones importantes. Por ejemplo, aunque el sistema de gobierno tiene una gran capacidad de hacer un manejo forestal sostenible, tiene una capacidad mediana para dar bienestar y desarrollo a los miembros de la comunidad. Además, tiene un trato diferente para los jóvenes y las mujeres, cuya participación está limitada en este sistema de gobierno. Por lo tanto, incluso si el SES, en cierta medida es capaz de enfrentar, sobreponerse o responder a impactos, su situación no podría considerarse del todo "deseable".

**Actualmente, Comaltepec se enfrenta al reto de la modernización de su sistema de gobierno sin perder su espíritu para trabajar en nuevas estrategias de diversificación**

Otra barrera importante se sitúa fuera de Comaltepec. Los ajustes de la economía mundial obligan a gran parte de los proveedores de bienes y servicios basados en de los recursos naturales, como lo es la comunidad, a que se comporten como tomadores de precios, es decir, que acepten desde fuera "cuánto vale su bosque, cuánto vale su agua". Los efectos en Comaltepec son:

1. Que la calidad de vida de la población, basada en la provisión de recursos naturales, disminuye de forma continua;
2. Que una percepción de "engaño social" se extiende en la comunidad.

El Proyecto COMET-LA defiende la necesidad de que en el escenario global se valore el manejo comunitario y sostenible del bosque y los beneficios que éste proporciona. Así, Comaltepec requeriría tomar iniciativas para construir nuevos caminos de transformación y servirse de las ventajas de la globalización.

Factores internos y externos como el cambio climático, los altos niveles de migración y la falta de beneficios individuales están presionando al SES. Incluso, grandes trastornos potenciales como las sequías, la eliminación del sistema de gobierno de usos y costumbres o la entrada de grupos violentos en la zona relacionados con las drogas, necesitan considerarse como posibles retos para el futuro.

**La revisión y mejora de los planes de desarrollo y gestión de los bosques, así como el fortalecimiento de los vínculos entre las instituciones comunitarias y externas (tales como universidades e instituciones de asesoramiento técnico) podrían ser, y en la actualidad son, respuestas estratégicas para enfrentar este tipo de fenómenos**

Si Comaltepec no es capaz de liderar las necesarias transformaciones y el contexto de fuera no cambia, el SES probablemente se transformará, pero no desde adentro, sino empujado desde afuera. En la comunidad existe cierta conciencia sobre esto, pero se requiere de mayor conocimiento, financiación y políticas públicas. Incluso si fuera difícil acceder a la financiación y a las políticas, la experiencia que Comaltepec ha acumulado haciendo frente a las crisis muestra que el conocimiento, tanto local como externo, puede ser fundamental.

Este producto ha sido realizado gracias al financiamiento del 7º Programa Marco de la Unión Europea en el marco del proyecto "Community based management of environmental challenges in Latin America" (FP7-ENV2011-282845).