

## **MEMORIA DE LA CORPORACIÓN EMPRESARIAL DE LA UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA, S.A.**

**(Realizada a petición del Vicerrectorado de Gestión, Presupuestos y  
Sociedades para su incorporación en la Memoria del Curso Académico  
2006/2007)**

## ÍNDICE

### 1. ACTIVIDAD EN EL AÑO 2006

- 1.1. Actuaciones de Corporación Empresarial de la Universidad de Córdoba, S.A. y Grupo de Empresas.
- 1.2. Actuaciones externas.
- 1.3. Datos de Corporación Empresarial de la Universidad de Córdoba, S.A. y Grupo de Empresas.
  - 1.3.1. Cuadro con datos de las empresas que componen el grupo (fecha de constitución, capital social, porcentaje de participación e inversión)
  - 1.3.2. Recursos Humanos: Evolución del número de empleos del grupo (2005-2006).
  - 1.3.3. Activos: Evolución del inmovilizado del grupo (2005-2006).
  - 1.3.4. Ingresos de explotación: Evolución de la cifra de negocio del grupo (2005-2006).

### 2. PROYECTOS Y ACCIONES EN CURSO DURANTE EL PRIMER SEMESTRE DEL AÑO 2007

- 2.1. Actuaciones de Corporación Empresarial de la Universidad de Córdoba, S.A. y Grupo de Empresas.
- 2.2. Actuaciones externas.

## 1. ACTIVIDAD EN EL AÑO 2006

### 1.1. Actuaciones de Corporación Empresarial de la Universidad de Córdoba, S.A. y Grupo de Empresas.

La **Corporación Empresarial de la Universidad de Córdoba, S.A.** ha prestado durante el año 2006 los siguientes servicios, principalmente a las empresas del Grupo:

- ✓ Asesoramiento y apoyo en la gestión de los asuntos de materia laboral, jurídica, fiscal y económico-financiera.
- ✓ Control interno: sistema de gestión, programa contable, control y apoyo en la gestión financiera y control y apoyo en los asuntos de índole administrativa.
- ✓ Control, apoyo y supervisión de la contratación de personal (de acuerdo con el procedimiento de contratación de personal establecido al efecto para todas las empresas del grupo).
- ✓ Control y apoyo en la Planificación Financiera (plan de cobros y pagos, previsiones de tesorería, tramitación de operaciones de crédito y préstamo, avales bancarios y otras cuestiones relacionadas con asuntos financieros).
- ✓ Apoyo en la ejecución de la línea de negocio y actividad comercial propia de cada empresa, así como búsqueda de nuevas alternativas y vías de negocio para las mismas (patrocinadores, cursos, clientes especiales,...).
- ✓ Control y seguimiento de los sistemas de gestión de calidad en las empresas del grupo que cuentan con ellos (Ucotienda, S.L., Ucoidiomas, S.L. y Hospital Clínico Veterinario de la Universidad de Córdoba, S.L.). Estas tres empresas certificadas por el momento, han superado con éxito en este año su tercera auditoría realizada por AENOR como muestra del compromiso adquirido por las sociedades de mejorar su sistema de calidad.

**Corporación Empresarial de la Universidad de Córdoba, S.A.:** Obtiene el 31 de marzo de 2006, el Certificado de Registro de Empresa y el derecho de uso de la marca AENOR nº. ER-0392/2006, que evidencia la conformidad de su Sistema de Gestión de Calidad con la norma UNE-EN ISO 9001:2000, para “Diseño y prestación de servicios de consultoría y asesoramiento a empresas e instituciones en materia de gestión y organización empresarial. Prestación de servicios de consultoría y asesoramiento a empresas e instituciones en las áreas: laboral, fiscal, contable y jurídica”.

Objetivo fundamental de este año es la realización de una gestión de calidad en el grupo de empresas que actualmente integran la Corporación Empresarial de la Universidad de Córdoba, S.A. aplicando su saber hacer en el desarrollo de nuevos proyectos de creación de empresas, los cuales permitan un mayor crecimiento y una mejor gestión de los activos de la Universidad de Córdoba.

### Tratamiento específico en algunas empresas de asuntos concretos:

- ✓ **Ucoaviación, S.L.:** Durante el año 2006 se iniciaron los trámites con la compañía francesa ALSIM para la adquisición de dos Dispositivos de Entrenamiento Sintético: AL 50 (FNPT I) y AL200 MCC (FNPT II).

Los entrenadores sintéticos son dispositivos de última generación. Asimismo, su calidad se complementa con una pantalla de proyección de 180° que aumenta el nivel de realidad de la simulación en vuelo.

Para hacer realidad este objetivo, se realizó una inversión de 600.000 €. En el mes de junio de 2006, se llevó a cabo una ampliación de capital por parte de los socios de UCOAVIACIÓN, S.L. (Universidad de Córdoba a través de su Corporación Empresarial, Cajasur a través de su Corporación Empresarial, Prasa a través de su Fundación, FAASA Aviación y Trabajos Aéreos Espejo, S.L.).

Con la adquisición de estos entrenadores de vuelo, de la más alta prestación del sur de España y su utilización dentro de los cursos de formación Aeronáutica incluidos en el Título Propio de la Universidad de Córdoba "Graduado Superior en Aviación Comercial", UCOAVIACIÓN, S.L. se convertirá en un modelo referente de Formación Aeronáutica en Andalucía.

Asimismo, UCOAVIACIÓN, S. L. ha recibido la aprobación de una subvención por parte de la Consejería de Empleo y Desarrollo Tecnológico, según Orden de 21 de diciembre de 2001, por la que se convocan ayudas para las empresas del sector aeronáutico.

Se ha acordado conceder a UCOAVIACIÓN, S.L. una subvención de 109.038,62 € como resultado de aplicar un porcentaje del 20% a la inversión subvencionable.

En el mes de diciembre, UCOAVIACION, S.L. amplió sus instalaciones. Ubicada en el Aeropuerto de Córdoba, se encuentra la nueva Sede de Operaciones, complejo formado por dos edificios: una oficina comercial de representación y de operaciones, desde donde se gestiona y planifica toda la actividad de vuelo (formación práctica) de nuestros alumnos y el Centro de Entrenamiento Sintético, donde se albergan los dos entrenadores sintéticos adquiridos.

- ✓ **Ucodeporte, S.L.:** La gran novedad durante este año 2006 ha sido sin duda la construcción en el Campus Universitario de Menéndez Pidal de dos pistas de padel de césped artificial, junto al resto de instalaciones deportivas de dicho campus viniendo a cubrir una amplia demanda de este tipo de pista.

En marzo de 2006 se publica en el B.O.P. el Convenio Colectivo de la empresa con vigencia 2004-2007.

- ✓ **Hospital Clínico Veterinario de la Universidad de Córdoba, S.L.:** A fecha 15 de junio de este año dieron comienzo las obras en el Hospital para la reforma de determinadas dependencias, entre ellas la recepción, quedando finalizada para final de año, dando una nueva imagen de las instalaciones a los clientes.

Se realiza con éxito la Auditoría de Renovación del Sistema de Gestión de Calidad el día 12 de julio de 2006.

En septiembre de 2006 se nombra directora clínica a D<sup>a</sup>. Rocío Rodríguez López.

- ✓ **Finucosa, S.A.:** Durante el año 2006 las tareas relacionadas con la investigación o la formación se realizan en terrenos propiedad de la Universidad de Córdoba, ya que Finucosa, S.A. donó a ésta a finales de 2005 una importante extensión de terreno para tal fin.
- ✓ **Parque Científico-Tecnológico de Córdoba, S.L.:** En este año se nombra Vicepresidente a D. Pedro Gómez Caballero, Vicerrector de Gestión, Presupuestos y Sociedades de la Universidad de Córdoba, en representación de la consejera Corporación Empresarial de la Universidad de Córdoba, S.A. y a su vez se nombra consejero a D. Enrique Aguilar Benítez de Lugo, Vicerrector de Política Científica.

## 1.2. Actuaciones externas.

- ✓ **Servicio de consultoría para la realización de un diagnóstico de organización empresarial, elaboración del manual de funciones, procedimientos organizativos y mejora operativa del Instituto Municipal de Artes Escénicas (IMAE) Gran Teatro de Córdoba,** de acuerdo a lo establecido en el Pliego de Condiciones Técnicas del expediente de contratación de este servicio.

Tras una reunión final entre los responsables del IMAE Gran Teatro y el Director General y Director del Área de Gestión y Negocio de Corporación Empresarial de la Universidad de Córdoba, celebrada el 12 de junio de 2006, en la que se comentó el trabajo realizado, que se valoró positivamente por parte del cliente, se mantiene abierta la posibilidad de colaboración para la implantación de las mejoras planteadas y en el desarrollo futuro de otras iniciativas de mejora en la gestión de la organización.

- ✓ **Trabajos Aéreos Espejo, S.L.:** Con fecha 20 de abril de 2006 se firma contrato de prestación de servicios (proyecto de negocio) entre Corporación Empresarial de la Universidad de Córdoba, S.A. y Trabajos Aéreos Espejo, S.L. El objeto es la contratación de la elaboración del Diseño y Resumen Ejecutivo del Proyecto de Puesta en marcha de una línea aérea para la Entidad Trabajos Aéreos Espejo, S.L., y su presentación a las autoridades y representantes de las administraciones públicas (locales, provinciales y autonómicas) con competencias sobre su desarrollo.

### 1.3. Datos de Corporación Empresarial de la Universidad de Córdoba, S.A. y Grupo de Empresas.

#### 1.3.1. Cuadro con datos de las empresas que componen el grupo (fecha de constitución, capital social, porcentaje de participación e inversión)

EMPRESA	FECHA CONSTITUCIÓN	CAPITAL SOCIAL (31/12/06)	PARTICIPACIÓN (31/12/06)	INVERSIÓN EN CAPITAL(31/12/06)
<b>CORPORACIÓN</b>	07/01/1998	3.906.565,00 €	100% UCO	
<b>UCOIDIOMAS</b>	26/08/1999	60.000,00 €	100%	60.000,00 €
<b>UCODEPORTE</b>	28/07/2000	60.200,00 €	100%	60.200,00 €
<b>HCV-UCO</b>	27/12/2000	60.000,00 €	100%	60.000,00 €
<b>PARQUE C.T.</b>	04/06/2001	20.557.535,55 €	24,74%	5.085.536,17 €
<b>UCOTIENDA</b>	15/10/2001	60.000,00 €	100%	60.000,00 €
<b>FINUCOSA</b>	05/03/1991	2.004.000,00 €	100%	1.729.664,30 €
<b>BIOVET UCO</b>	07/07/1995	75.877,78 €	1,19%	901,52 €
<b>C.T.I.</b>	21/03/2002	601.000,00 €	10%	60.100,00 €
<b>UCOAVIACIÓN</b>	10/09/2003	851.600,00 €	35,23%	300.000,00 €
<b>TOTAL INVERSIÓN EN CAPITAL</b>				<b>7.416.401,99 €</b>

#### 1.3.2. Recursos Humanos: Evolución del número de empleos del grupo (2005-2006)

EMPRESA	AÑO 2005	AÑO 2006
<b>CORPORACIÓN</b>	5	5
<b>UCOIDIOMAS</b>	37 <sup>1</sup>	32 <sup>2</sup>
<b>UCODEPORTE</b>	36 <sup>1</sup>	41 <sup>2</sup>
<b>HOSPITAL C.VET.</b>	11 <sup>1</sup>	13 <sup>2</sup>
<b>PARQUE C.T.</b>	3 <sup>1</sup>	3 <sup>2</sup>
<b>UCOTIENDA</b>	2 <sup>1</sup>	2 <sup>2</sup>
<b>FINUCOSA</b>	1 <sup>1</sup>	- <sup>2</sup>
<b>C.T.I.</b>	23	22
<b>UCOAVIACIÓN</b>	3	4 <sup>2</sup>
<b>TOTALES</b>	<b>121</b>	<b>122</b>

Biovet-Uco: sin información.

1 N° de profesores adscritos según art. 83 LOU (incluida la dirección) a 31/12/05: Ucoidiomas: 2, Ucodeporte: 1, Hospital Clínico Veterinario: 22, Parque Científico-Tecnológico: 1, Ucotienda: 1 y Finucosa: 1.

2 N° de profesores adscritos según art. 83 LOU (incluida la dirección) a 31/12/06: Ucoidiomas: 2, Ucodeporte: 1, Hospital Clínico Veterinario: 23, Parque Científico-Tecnológico: 1, Ucotienda: 1, Finucosa: 1 y Ucoaviación: 1.

### 1.3.3. Activos: Evolución del Inmovilizado del grupo (2005-2006)

EMPRESA	AÑO 2005	AÑO 2006
<b>CORPORACIÓN</b>	7.201.093,18 €	7.337.764,55 €
<b>UCOIDIOMAS</b>	78.366,00 €	88.860,04 €
<b>UCODEPORTE</b>	508.859,23 €	624.238,51 €
<b>HOSPITAL C.V.</b>	94.176,35 €	349.930,58 €
<b>PARQUE C.T.</b> <sup>1</sup>	32.930,18 €	56.216,95 €
<b>UCOTIENDA</b>	71.290,03 €	78.807,59 €
<b>FINUCOSA</b>	1.857.741,87 €	1.992.379,89 €
<b>C.T.I.</b> <sup>2</sup>	2.235,06 €	1.815,70 €
<b>UCOAVIACIÓN</b> <sup>3</sup>	79.111,75 €	143.428,56 €
<b>BIOVET –UCO</b> <sup>4</sup>	481,11 €	481,11 €
<b>TOTALES POR AÑOS</b>	<b>9.926.284,76 €</b>	<b>10.673.923,48 €</b>

**Nota:** Las cifras que aparecen en el cuadro se corresponden con el % que suponen sobre el total de acuerdo con el % de participación que Corporación tiene en la empresa:

<sup>1</sup> Parque Científico-Tecnológico de Córdoba, S.L.: Año 2005 = 24,74%; Año 2006 = 24,74%.

<sup>2</sup> Ciencia, Tecnología e Innovación, S.L.: Año 2005 = 10,00%; Año 2006 = 10,00%.

<sup>3</sup> Ucoaviación, S.L.: Año 2005 = 35,00%; Año 2006 = 35,23%.

<sup>4</sup> Biovet-Uco, S.A.: Año 2005 = 1,19%; Año 2006 = 1,19%.

El resto de empresas, en todos los casos representan el 100%.

### 1.3.4. Ingresos de explotación: Evolución de la cifra de negocio del grupo (2005-2006)

EMPRESA	AÑO 2005	AÑO 2006
<b>CORPORACIÓN</b>	275.517,60 €	284.343,83 €
<b>UCOIDIOMAS</b>	523.712,03 €	468.192,68 €
<b>UCODEPORTE</b>	457.554,87 €	458.433,90 €
<b>HOSPITAL C.V.</b>	513.370,19 €	569.333,82 €
<b>PARQUE C.T.</b>	19.583,25 €	32.164,00 €
<b>UCOTIENDA</b>	80.798,19 €	120.332,97 €
<b>FINUCOSA</b>	6.805,00 €	4.142,75 €
<b>C.T.I.</b>	895.215,37 €	822.054,80 €
<b>UCOAVIACIÓN</b>	170.939,69 €	329.398,76 €
<b>BIOVET –UCO</b>	3.935,06 €	7.419,94 €
<b>TOTALES POR AÑOS</b>	<b>2.947.431,25 €</b>	<b>3.095.817,45 €</b>

**Nota:** Las cifras que aparecen en el cuadro se corresponden con el 100% de la empresa.



## 2. PROYECTOS Y ACCIONES EN CURSO DURANTE EL PRIMER SEMESTRE DEL AÑO 2007

### 2.1. Actuaciones de Corporación Empresarial de la Universidad de Córdoba, S.A. y Grupo de Empresas.

Corporación Empresarial ha trabajado durante este año en nuevos e incipientes proyectos, alguno de ellos en relación directa con la actividad desarrollada desde la propia compañía:

El primero de ellos nace gracias a la Consejería de Agricultura y Pesca mediante el "Plan de Agroindustria Andaluza 2000-2006". Éste trata de impulsar la creación de espacios diferenciales en cuanto a tecnología, servicios, actividades, etc. de las empresas agroalimentarias andaluzas, para dotarlas de mayores niveles de competitividad y productividad. La iniciativa parte de la Diputación de Córdoba, la Consejería de Agricultura y Pesca y el Ayuntamiento de Aguilar de Frontera, que han estimado conveniente la creación de un Parque Tecnoalimentario en Aguilar de la Frontera, y que de acuerdo a la Orden de 18 de septiembre de 2006, de la Consejería de Innovación, Ciencia y Empresa, BOJA 190, en vigor desde el 30 de septiembre de 2006 adquiriría la figura de **Parque de Innovación Empresarial**.

Para la consecución de este objetivo, se considera que el instrumento más idóneo sería la constitución de una Sociedad Mercantil participada por la Consejería de Agricultura y Pesca de la Junta de Andalucía, que lo hará a través de su sociedad instrumental Empresa Pública Desarrollo Agrario y Pesquero, S.A., la Diputación de Córdoba, la Universidad de Córdoba y el Ayuntamiento de Aguilar de la Frontera.

Finalmente este proyecto de Parque de Innovación Empresarial en el municipio de Aguilar de la Frontera, se materializa en la constitución el 4 de mayo de 2007 de la sociedad **Parque Agroalimentario del Sur de Córdoba, S.A.**, con la participación de las siguientes entidades: Ayuntamiento de Aguilar de la Frontera con el 31,92 %, Diputación de Córdoba con el 31,92 %, E.P. Desarrollo Agrario y Pesquero, S.A. (Junta de Andalucía) con el 31,92 %, y Corporación Empresarial de la Universidad de Córdoba, S.A. (Universidad de Córdoba) con el 4,24 %.

También se retoma la puesta en marcha del proyecto Área de Servicios de Rabanales. Una vez superados los trámites ya conocidos y cedido el espacio por parte de la Universidad de Córdoba donde finalmente se ubicará el citado proyecto de instalaciones del Área de Servicios de Rabanales, desde la Corporación se asume la llevanza de este proyecto a buen fin. Para ello la Corporación Empresarial de la Universidad de Córdoba pone en valor todos sus conocimientos y experiencia en la dirección de proyectos en muy diversos ámbitos incluida la gestión de proyectos constructivos ya realizada anteriormente para varias de las empresas participadas.

Un tercer proyecto es el relacionado con la finca de la Universidad, gestionada por la mercantil Finucosa, S.A., que ofrece a la Corporación la oportunidad de realizar un estudio y diseño para la promoción de un "**Parque para la explotación de energía solar fotovoltaica**" en parte de los terrenos de Finucosa, S.A, apostando así por el fomento de energías renovables y convirtiendo a la institución universitaria en un referente medioambiental oportuno desde el punto de vista económico y social.



Por otro lado, Corporación Empresarial de la Universidad de Córdoba, S.A., como integrante de las “Empresas y Entidades UCO21. Red amiga de la Universidad de Córdoba”, ha obtenido con fecha 4 de julio de 2007, el Premio de Transferencia del Conocimiento del Consejo Social de la Universidad de Córdoba en su primera edición 2006-2007, en su modalidad: Empresas y/o Entidades que contraten servicios a la Universidad.

#### **Tratamiento específico en algunas empresas de asuntos concretos:**

- ✓ **Ucoidiomas, S.L.:** En Consejo de Administración de 14 de diciembre de 2006 se nombra Consejero Delegado de la Compañía a Corporación Empresarial de la Universidad de Córdoba, S.A., representada por D. Fermín J. Cremades Márquez, subdirector de ésta, a la vez que se designa Director Académico a D. Luis M. Medina Canalejo, con efectos los dos nombramientos a partir del 1 de enero de 2007.
- ✓ **Hospital Clínico Veterinario de la Universidad de Córdoba, S.L.:** En Consejo de Administración de 6 de febrero de 2007, se designa Consejero Delegado de la Compañía a Corporación Empresarial de la Universidad de Córdoba, S.A., representada por D. Fermín J. Cremades Márquez, subdirector de ésta.

Con fecha 5 de julio se constituye la Asociación de Hospitales Veterinarios Universitarios de España, siendo Hospital Clínico Veterinario de la Universidad de Córdoba uno de sus miembros. Los representantes en esta asociación del Hospital cordobés son el Consejero Delegado D. Fermín J. Cremades Márquez y la Directora Clínica D<sup>a</sup>. Rocío López Rodríguez.

Se ha realizado con éxito la Auditoría de Seguimiento del Sistema de Gestión de Calidad el día 17 de julio de 2007.

- ✓ **Ucodeporte, S.L.:** En Consejo de Administración de 15 de febrero, se designa Consejero Delegado de la Compañía a Corporación Empresarial de la Universidad de Córdoba, S.A., representada por D. Eduardo J. Villaseca Molina, director general de ésta.

Obtiene el 17 de abril de 2007, el Certificado de Registro de Empresa y el derecho de uso de la marca AENOR nº. ER-0503/2007, que evidencia la conformidad de su Sistema de Gestión de Calidad con la norma UNE-EN ISO 9001:2000, para “Diseño, desarrollo e impartición de actividades deportivas (ocio, recreación y competición) Gestión y mantenimiento de instalaciones deportivas.

- ✓ **Ucoaviación, S.L.:**

Obtiene el 17 de abril de 2007, el Certificado de Registro de Empresa y el derecho de uso de la marca AENOR nº. ER-0504/2007, que evidencia la conformidad de su Sistema de Gestión de Calidad con la norma UNE-EN ISO

9001:2000, para "Diseño y desarrollo de planes de estudios e impartición de formación universitaria para la titulación propia de "Graduado Superior en Aviación Comercial".

El día 4 de julio se inaugura el nuevo Centro de Entrenamiento Sintético de Ucoaviación donde han participado el rector de la Universidad de Córdoba (UCO), D. José Manuel Roldán Nogueras, el director general de la Agencia de Innovación y Desarrollo de la Junta de Andalucía, D. Miguel Ángel Serrano Aguilar; el teniente alcalde de Urbanismo, D. Andrés Ocaña, y el nuevo presidente de Ucoaviación, D. Pedro Gómez Caballero, nombrado en el Consejo de Administración de 22 de junio de 2007, donde el rector cesa como presidente.

El rector de la Universidad de Córdoba manifestó que "tras una ampliación de capital y gracias a la ayuda de los socios y de la Junta de Andalucía ha sido posible la creación de este nuevo centro de formación, básico para la consolidación de Ucoaviación". Añadió que el Centro de Entrenamiento Sintético significará la puesta en valor de "un título propio, que ya estaba funcionando a una velocidad aceptable".

- ✓ **Ucotienda, S.L.** En Consejo de Administración de 6 de febrero, se designa Consejero Delegado de la Compañía a Corporación Empresarial de la Universidad de Córdoba, S.A., representada por D. Eduardo J. Villaseca Molina, director general de ésta.

## 2.2. Actuaciones externas.

- ✓ **Trabajos Aéreos Espejo, S.L.:** Con fecha 9 de enero de 2007 se firma el Contrato de prestación de servicios específicos de consultoría para la realización de un plan de viabilidad económica del proyecto empresarial de puesta en marcha de una compañía aérea para operar desde el Aeropuerto de Córdoba (TAER-EMPRESA REGIONAL DE TRANSPORTE AÉREO) entre Corporación Empresarial de la Universidad de Córdoba, S.A. y Trabajos Aéreos Espejo, S.L.

El trabajo ha consistido en la elaboración de un Plan de viabilidad económica del proyecto empresarial que tiene como objetivo la puesta en marcha de una compañía aérea cuyo objeto social principal será la explotación de líneas comerciales de transporte aéreo de pasajeros y mercancías y que contará como característica principal que su sede de operaciones será el Aeropuerto de Córdoba.

- ✓ **Contrato de consultoría** y asistencia sobre organización, recursos humanos y materiales y procedimientos a seguir en la **Gerencia Municipal de Urbanismo de Córdoba** según Decreto número 1120, de fecha 21 de febrero de 2007.

El trabajo se está desarrollando en dos fases:

Una primera fase de DIAGNÓSTICO DE LA SITUACIÓN EN LA GERENCIA MUNICIPAL DE URBANISMO DEL EXCMO. AYUNTAMIENTO DE CÓRDOBA. El trabajo consistirá en el análisis de las necesidades, los objetivos y de la estructura del organismo para realizar un diagnóstico de la situación. La fase de diagnóstico, objeto del presente contrato, abarcaría este apartado y tendría como finalidad la revisión del organigrama actual, con la identificación de los puestos a definir en el Manual de Funciones, siguiendo la distribución funcional de tareas en la Gerencia Municipal de Urbanismo. El objetivo último de esta fase de diagnóstico será el diseño y establecimiento de un organigrama funcional y de un Manual de funciones para los distintos puestos de trabajo de la Gerencia Municipal de Urbanismo.

Un segunda fase donde se estudiará una PROPUESTA DE LÍNEAS ESTRATÉGICAS DE ACTUACIÓN PARA AFRONTAR LOS PROBLEMAS DETECTADOS EN EL FUNCIONAMIENTO Y ORGANIZACIÓN DE LA GERENCIA MUNICIPAL DE URBANISMO DEL EXCMO. AYUNTAMIENTO DE CÓRDOBA. Esta 2ª fase consistiría básicamente en el estudio y análisis de la operativa de trabajo en la Gerencia Municipal de Urbanismo con el fin de elaborar un esquema lógico de procesos y los correspondientes manuales de procedimientos operativos.